



SANDNES
KOMMUNE

Kommunedirektørens forslag til

Handlings- og økonomiplan 2027 - 2030

Sandnes rådhus
26. oktober 2026





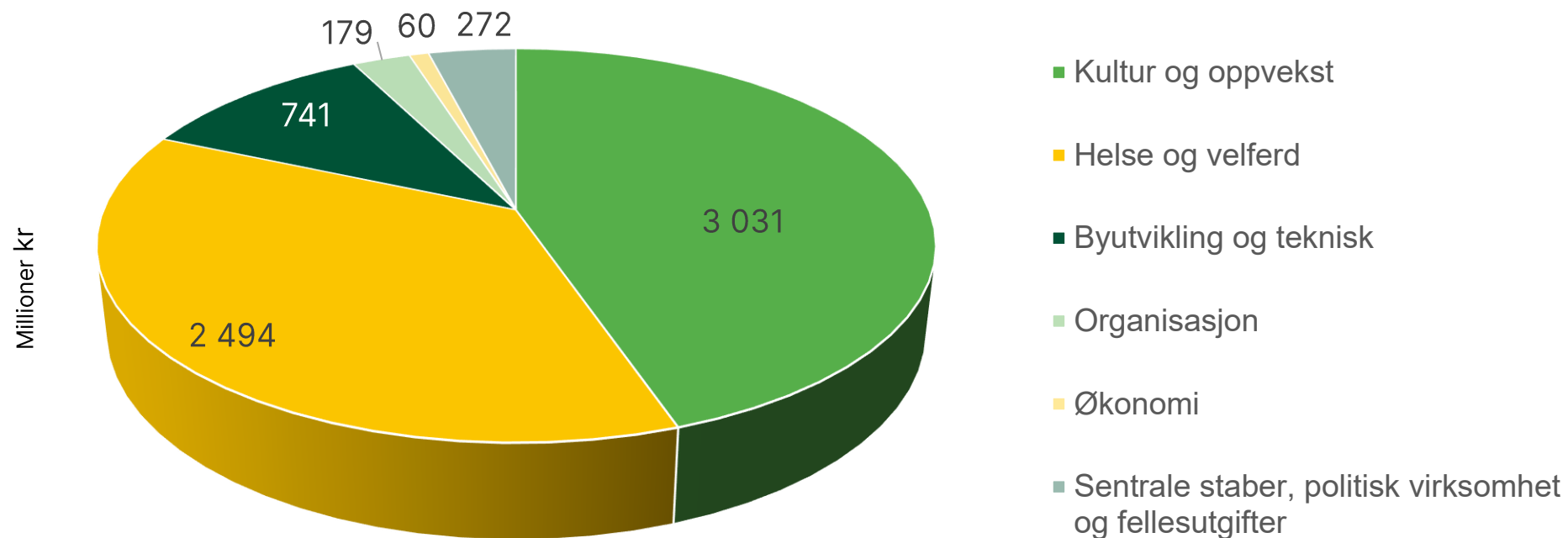
Vi går strammere tider i møte

1. Utfordringsbildet
2. Våre prioriteringer
3. Konsekvenser
4. Handlingsrommet

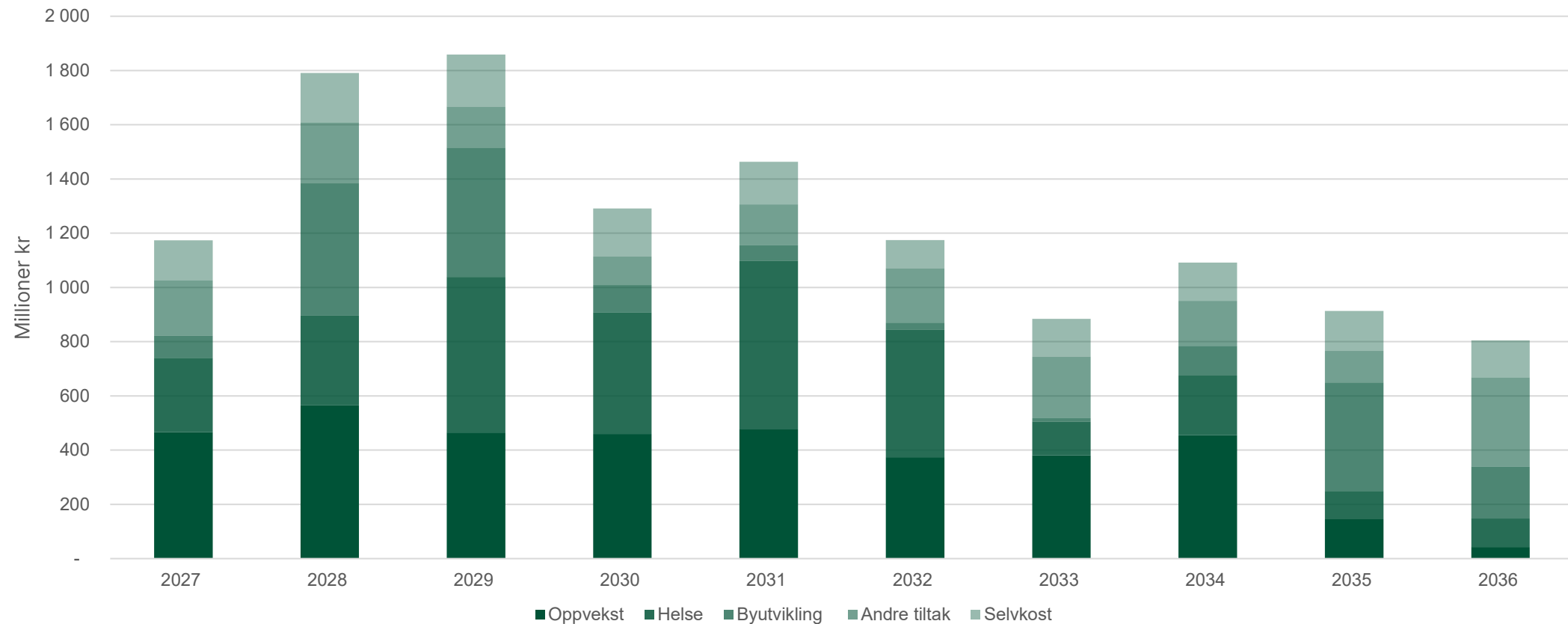


I Sandnes får me' det te'

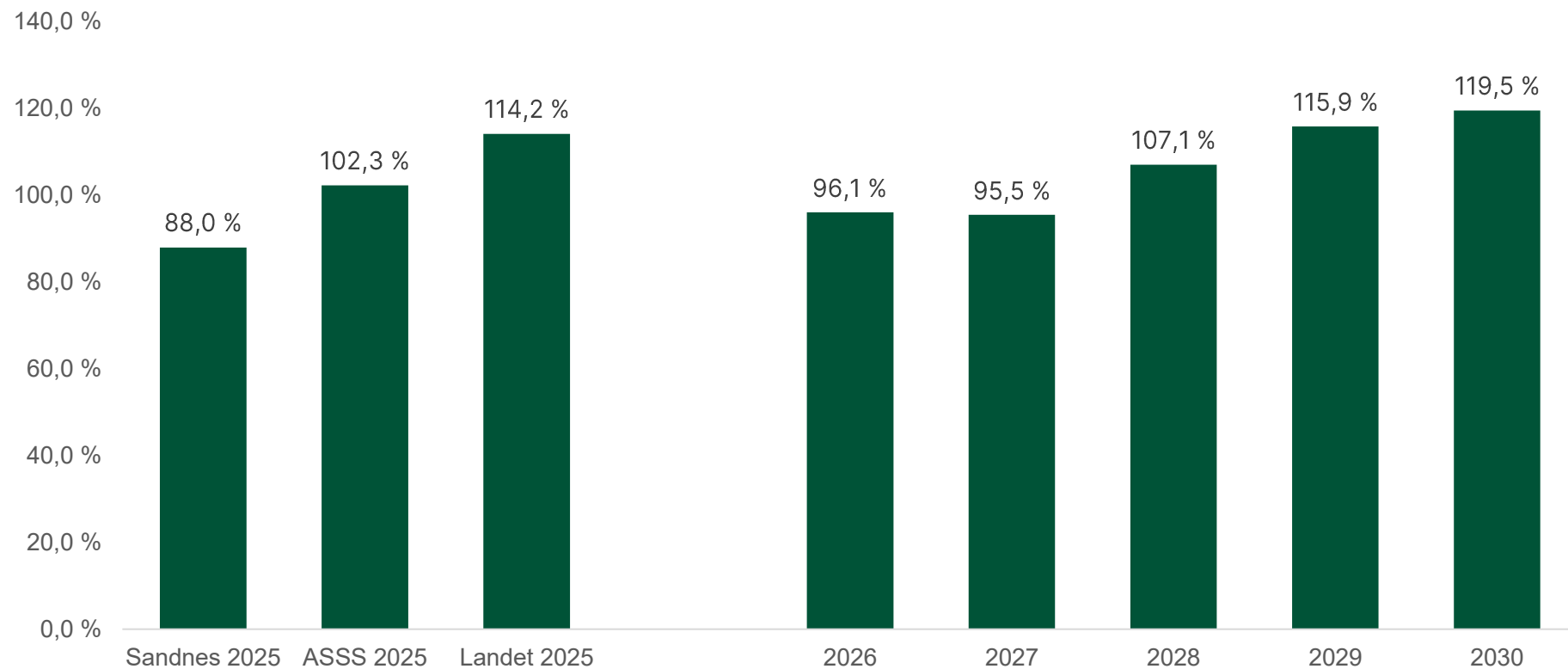
Driftsutgifter



Investeringsutgifter i tiårsplanen



Langsiktig lånegjeld



For lave
inntekter



Utfordringsbildet

- Forslag til statsbudsjett – lite handlingsrom
- Mange nødvendige driftstiltak
- Høye ambisjoner om investeringer
- Fastrentelån som må refinansieres



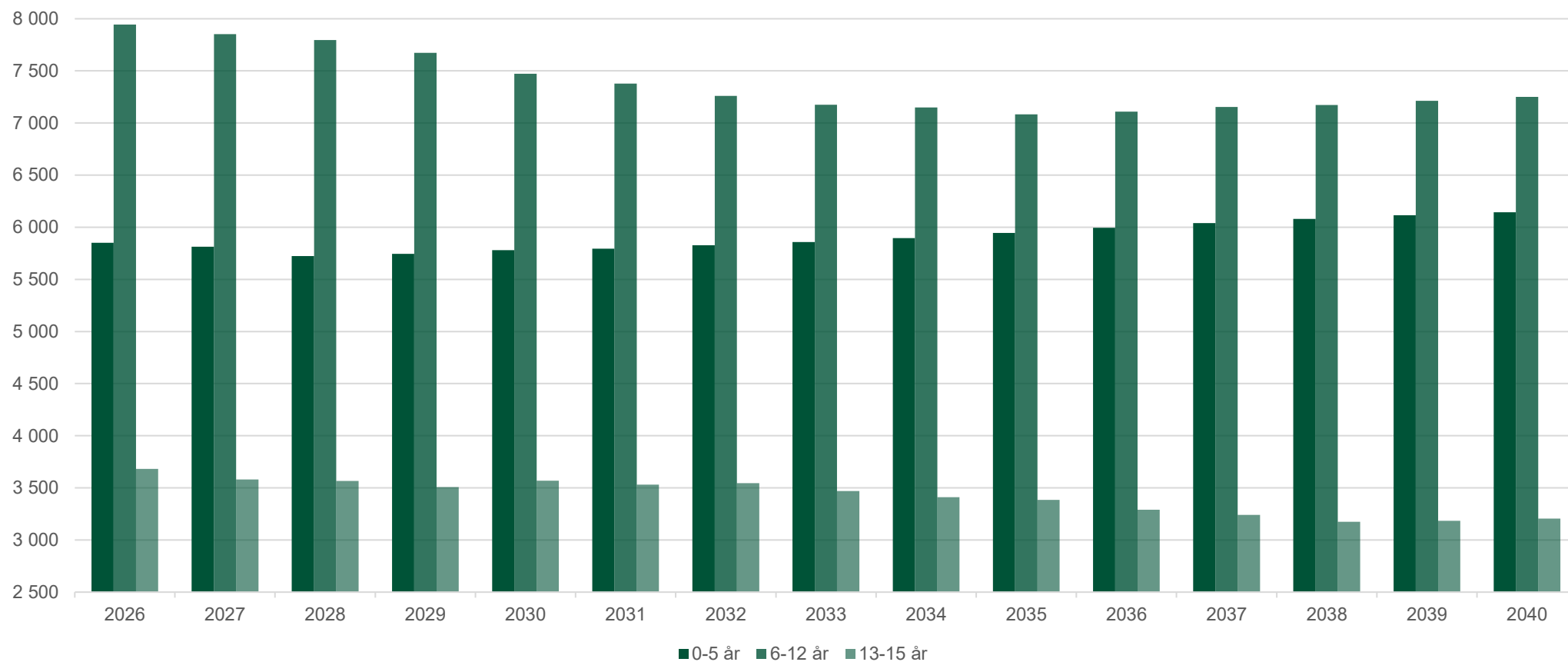


SANDNES
KOMMUNE



Våre prioriteringer

Færre barn



Kultur og oppvekst

- Utvide Kleivane skole (2028)
- Hommersåk skole (2028)
- Skarabakken barnehage (2029)
- Brueland barnehage (2030)
- Nye Trones skole (2031)
- Hommersåk barnehage (2032)
- Ny flerbrukshall, Høyland ungdomsskole (2033)
- Utvide Ganddal skole (2033)
- Stangeland skole (2034)
- Lura barnehage (2035)



Kultur og oppvekst – nye driftstiltak

- Finansiering av private barnehager: **37 millioner**
- SFO – gratis kjernetid: **7,7 millioner**
- Skole – tiltak for elever med store og omfattende hjelpebehov: **5 millioner**
- Forebyggende tjenester hos Helsestasjonstjenester, Senter for flerspråklige barn og Ressurssenter barn og familie: **4,7 millioner**
- Øremerkede tilskudd til innkjøp av bøker og utstyr i skolen + tilskudd til leksehjelp
- Avvikle Sandneskortet: - **12 millioner** (men øker med 2 millioner hos NAV aktivitetskort)

Helse og velferd

- Oppgradering 14 leiligheter, Lunde bo- og aktivitetssenter (2027)
- 6 boenheter med personalbase, Åsveien (2027)
- Oppgradere Austrått bo- og aktivitetssenter (2028)
- Lunde bo- og aktivitetssenter (2030), 50 nye sykehjemsplasser
- Hana bo- og aktivitetssenter (2032), opptil 130 nye sykehjemsplasser
- Foreldreinitiativ 4 (2031)
- Omsorgsboliger Øvre Espedal (2029)
- Botiltak for senior+ (2028)
- Boligsosial handlingsplan



Helse og velferd – nye driftstiltak

- Ny elektronisk pasientjournal: **15 millioner**
- Legetjenester – Endring i sats basistilskudd **7,2 millioner**
- Mestring – kommunalt rusarbeid: **5,5 millioner**
- Økt innslagspunkt refusjon ressurskrevende tjenester: **2,3 millioner**

Nye boformer – en del av fremtidens eldreomsorg



Sosiale tjenester



Helsetjenester



Byutvikling i Sandnes

- Havnebad (2028)
- Nytt parkeringshus og kontorarbeidsplasser på S1 (2029)
- Åpning Storåna inkludert Elveparken (2029)
- Altona park (2029)
- Lundehaugen aktivitetspark (2030)
- Teglverket friområde (2032)
- Ny kirke og bydelslokaler Ganddal (2032)
- Multihallen (storhallen) Sandnes idrettspark (2036)



Øvrige tjenesteområder – nye driftstiltak

- Byutvikling og teknisk - 11,5 millioner kroner
 - Tilskudd bygging sikker skolevei Hommersåk
 - Kameraovervåking i Rutenparken
 - KPI justering innleide bygg
- Organisasjon og økonomi – 4 millioner kroner og 1,8 millioner kroner.
 - Læringer og økte kostnader økonomisystem
- Kommune felles – 14,4 millioner kroner
 - Økt tilskudd til andre og økte utgifter til forsikring
- Midler til ulike beredskapstiltak – 1,7 millioner kroner

Innsparingstiltakene

Tusen kr

Innsparings- og effektiviseringstiltak	2027	2028	2029	2030
Helse og velferd	61 850	81 800	106 650	106 650
Kultur og oppvekst	12 500	13 300	14 000	14 000
Byutvikling og teknisk	5 200	7 100	7 600	7 600
Organisasjon, Sentrale staber og politisk virksomhet	3 800	5 600	5 600	5 600
Sum	83 350	107 800	133 850	133 850

Lave gebyrer



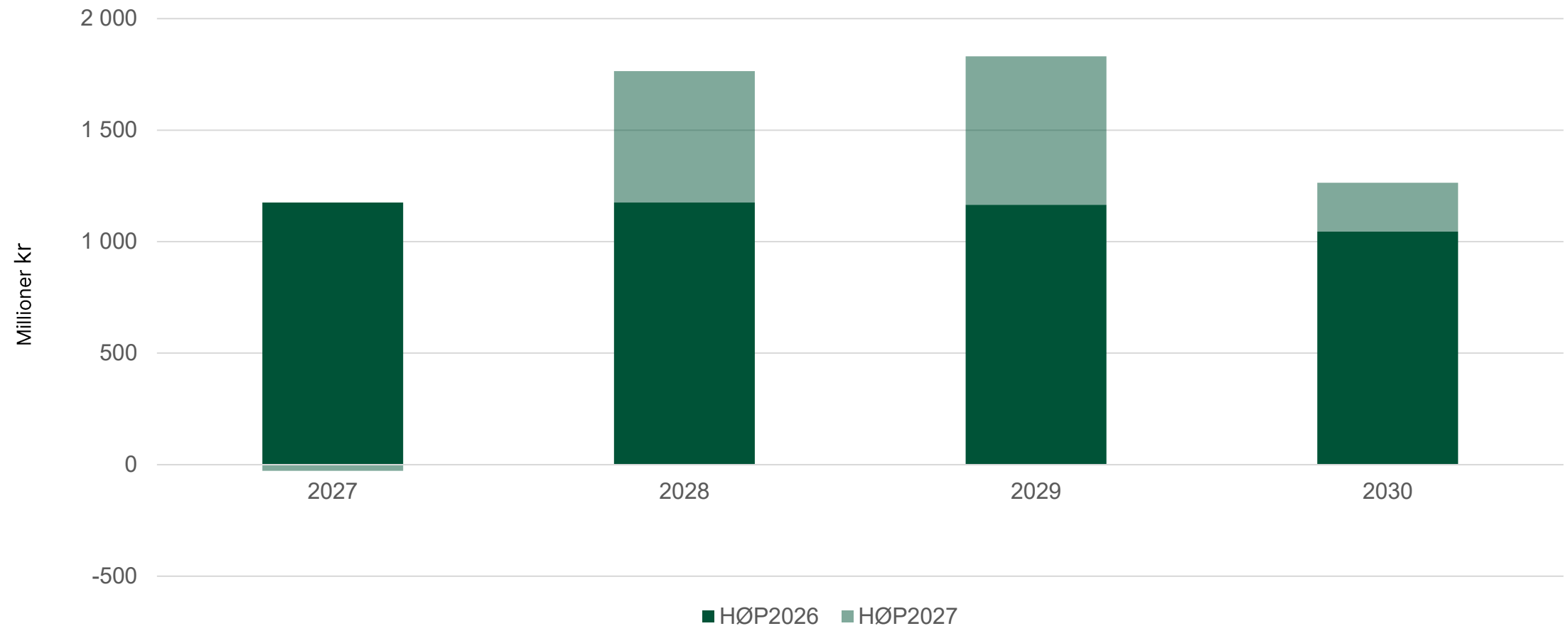


SANDNES
KOMMUNE

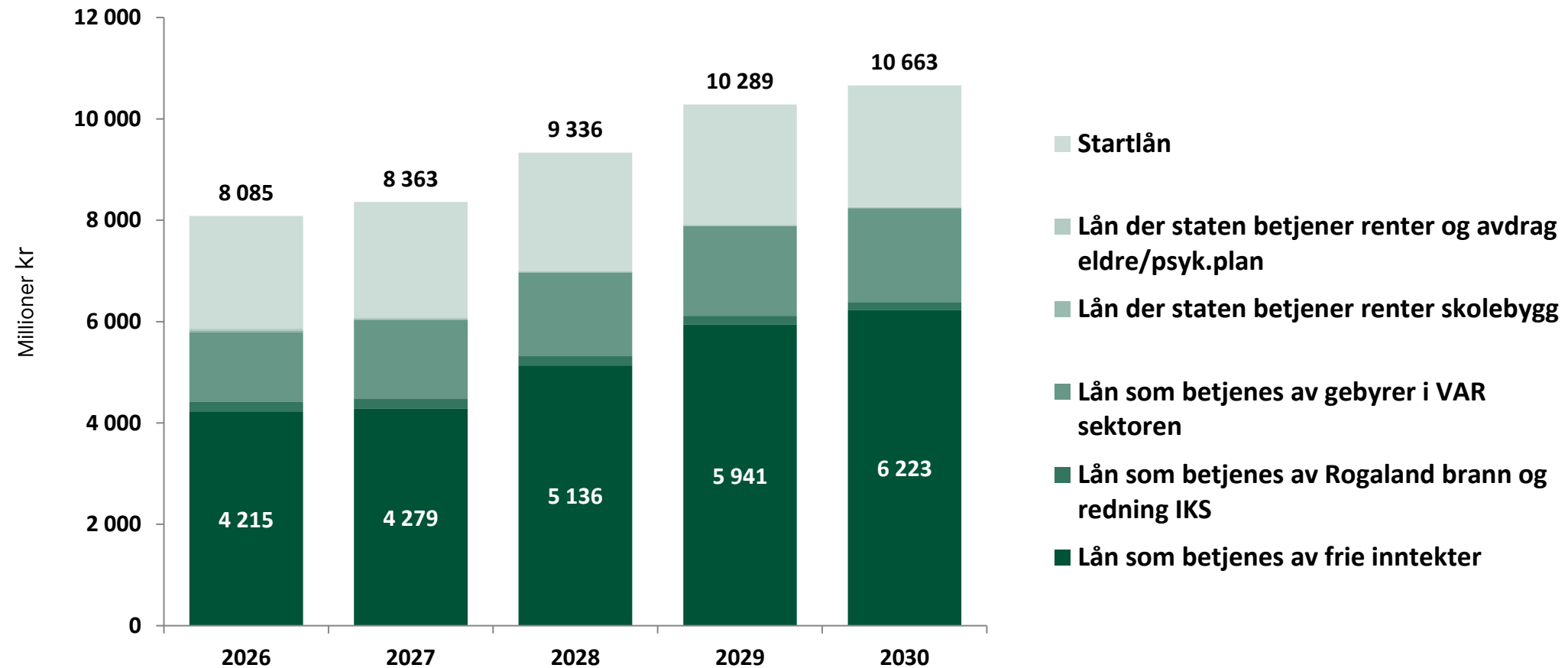
Konsekvenser



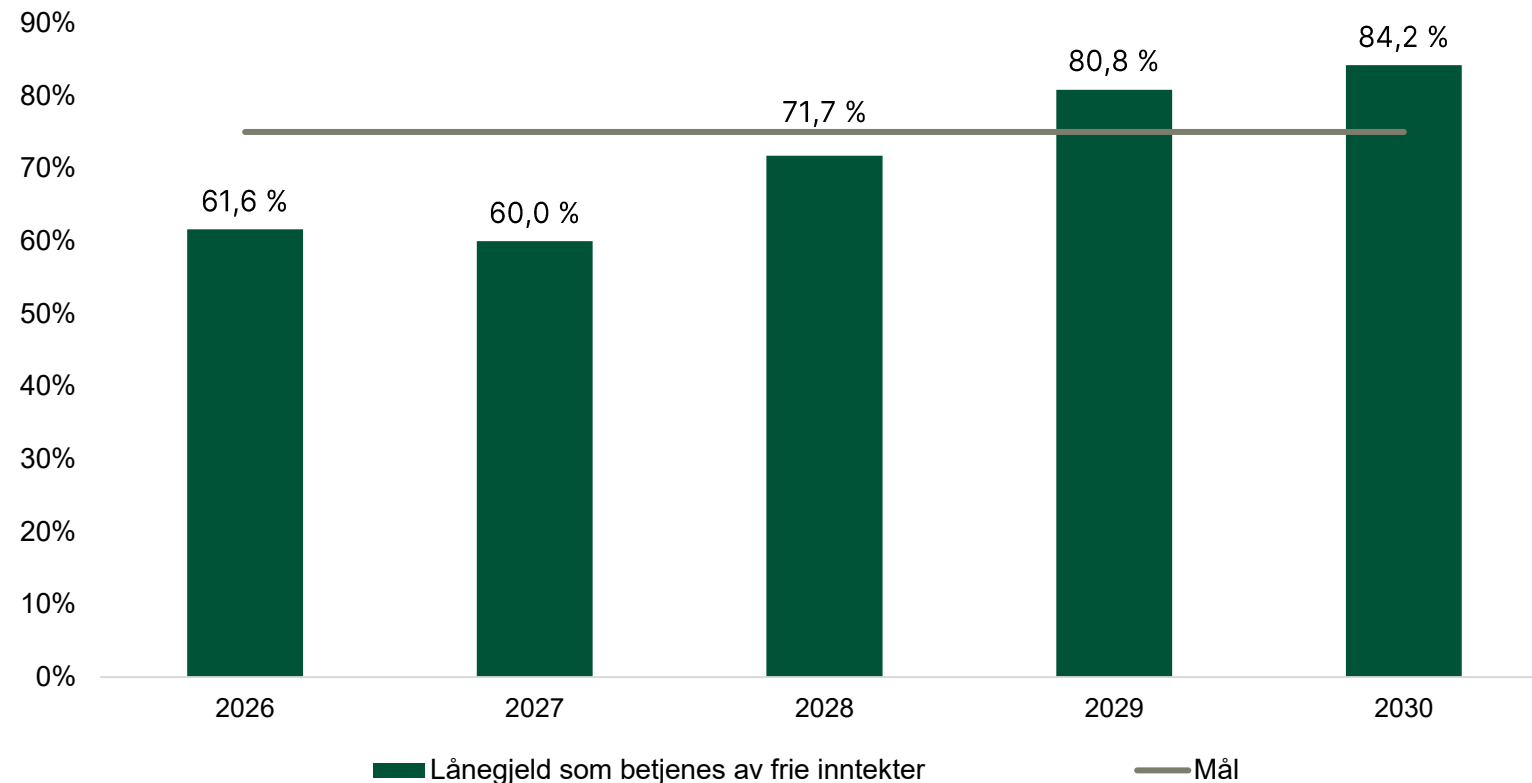
Endringer i investeringsutgifter fra forrige handlings- og økonomiplan



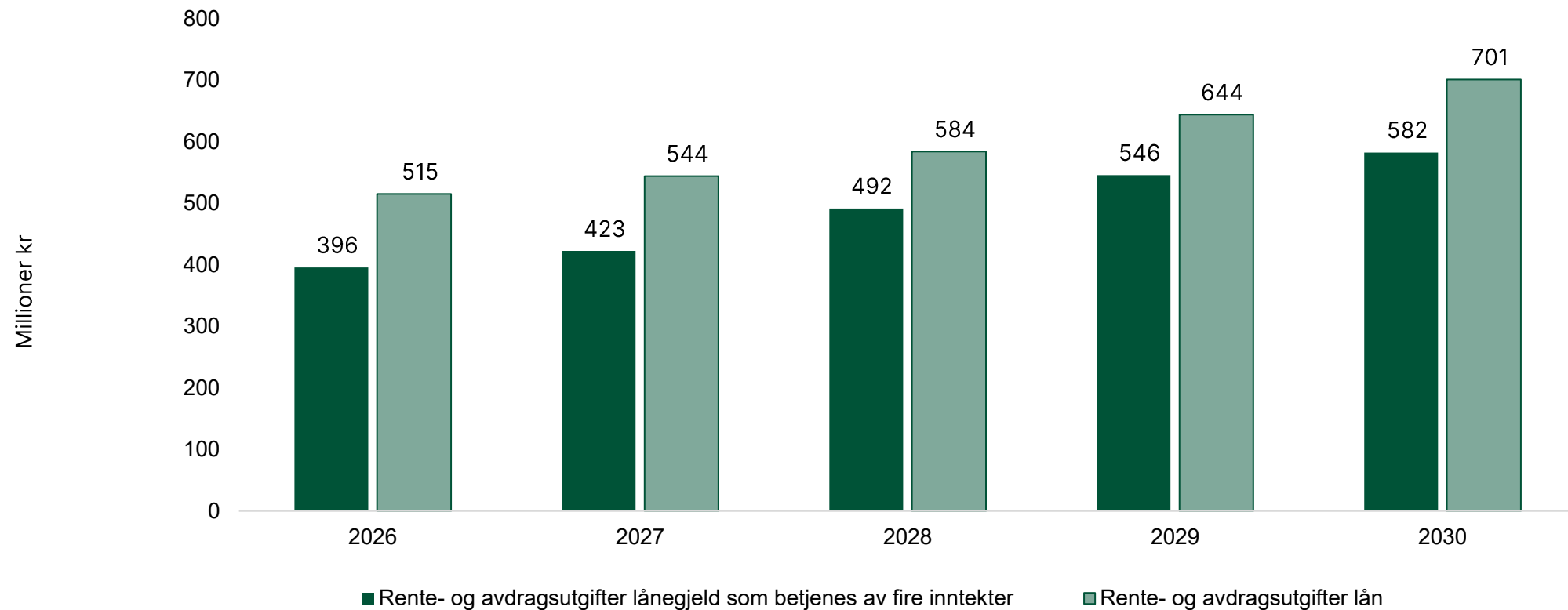
Sammensetning av lånegjeld



Lånegjeld i prosent av frie inntekter



Utvikling renter og avdrag



Stresstest av handlings- og økonomiplanen

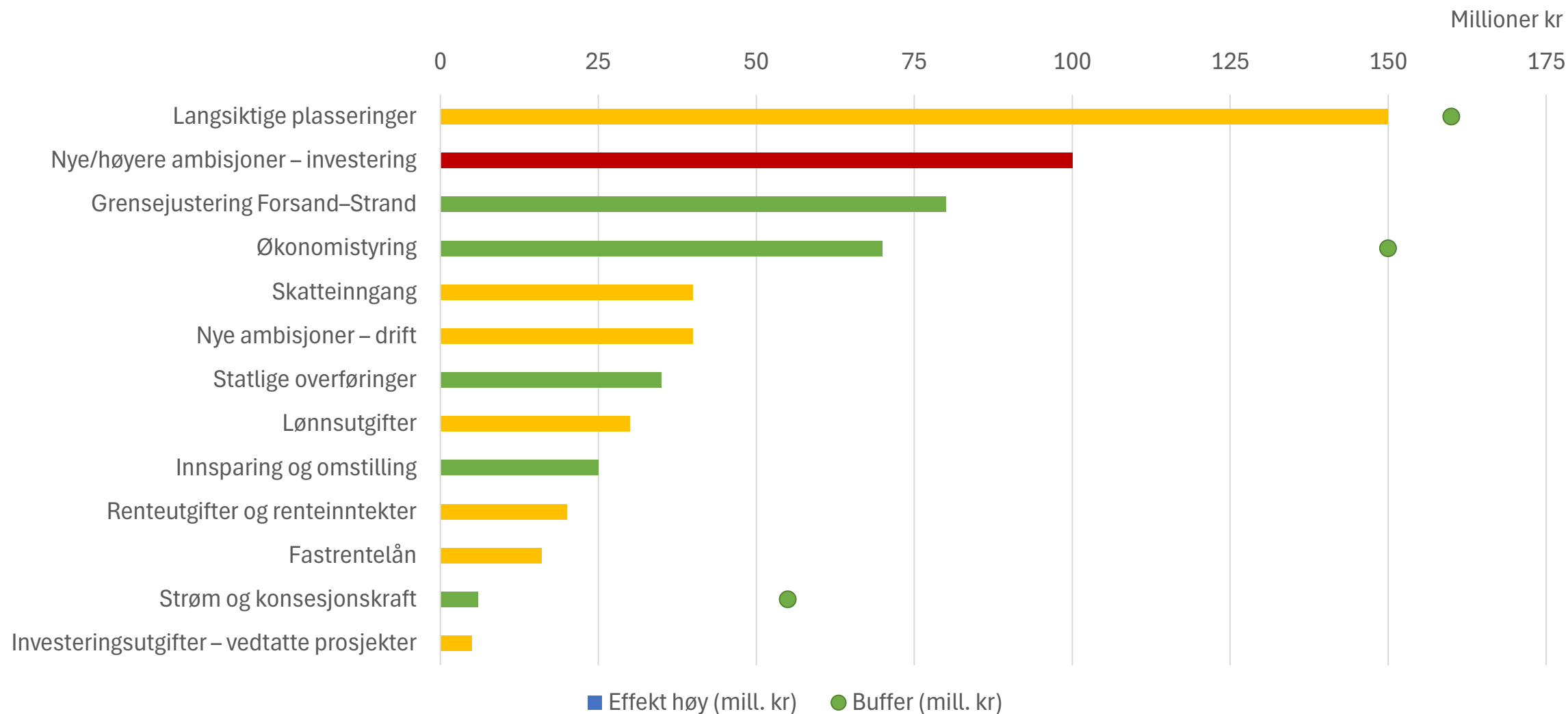
Formål: Synliggjøre hva som kan påvirke økonomien vår i positiv eller negativ retning utover det vi har lagt til grunn i HØP.

Belyser: Risikoområder og usikkerhetsfaktorer med mulige utslag ved endring i anslag og forutsetninger

Informasjon om egne disposisjonsfond eller andre buffere som kan gi motstandskraft til risikoen

Hovedbildet: Vi har flere mekanismer som demper økonomisk risiko, men enkelte forhold kan gi betydelige utslag.

Tallfestet budsjetteffekt per scenario (millioner kroner)



Andre risikoområder som ikke er tallfestet

- Sykefravær
- Store endringer i tjenestebehov
- Ny pandemi
- Krig
- Cyberangrep

Det vi ikke har tenkt på er ofte den største risikoen av alle



SANDNES
KOMMUNE



Handlingsrom

Behov for eiendomsskatt i 2029

Anslag på inntekt fra eiendomsskatt på næring:

- 150 millioner kroner er lagt inn i tallene fra og med 2029

Anslag på kostnad til taksering av næringseiendom:

- 5 millioner kroner fordelt på 2027 og 2028



Eksempel på eiendomsskatt fra næringseiendommer

Mindre kontor utenfor sentrum



Verdi:
1,8 millioner

Eiendomsskatt:
12 500,-

Del av kjøpesenter Forus



Verdi:
349 millioner

Eiendomsskatt:
2,5 millioner

Stor butikk ved E39



Verdi:
62 millioner

Eiendomsskatt:
430 000,-

Verkstedeiendom Forus



Verdi:
4 millioner

Eiendomsskatt:
28 000,-

Finansielle nøkkeltall

Finansielle nøkkeltall	Regnskap 2025	Budsjett 2026	Budsjett 2027	Budsjett 2028	Budsjett 2029	Budsjett 2030	Mål
Netto driftsresultat i prosent av driftsinntektene	2,7 %	1,1 %	1,5 %	0,8 %	1,5 %	1,4 %	> 2,0 %
Disposisjonsfond i prosent av driftsinntektene	8,9 %	8,8 %	8,1 %	8,2 %	8,2 %	8,4 %	> 8 %
Lån som betjenes av frie inntekter	62,8 %	61,6 %	60,0 %	71,7 %	80,8 %	84,2 %	< 75 %

















Videre prosess

- Spørsmål fra politikere til administrasjonen kan stilles skriftlig fram til 16. november
- Spørsmål og svar publiseres fortløpende i HØP under [Politiske spørsmål og svar](#)
- Formannskapet behandler HØP 23. november
- Formannskapets innstilling legges ut til offentlig ettersyn 24. november
- Kommunestyret vedtar HØP 14. desember

Handlings- og økonomiplan 2027 – 2030:

