



**Samarbeid, idrett og styring**  
Svar på henvendelse fra Stavanger Kommune

## **Innholdsfortegnelse**

<b>Bakgrunn</b>	<b>4</b>
<b>Struktur og eierskap</b>	<b>5</b>
Samarbeidsavtalen	5
Selskapsavtalene	5
Dagens struktur	5
<b>Målsettinger og rammer for driften</b>	<b>6</b>
Rammer for driften	6
Målsettinger	6
<b>Tilskudd, egne inntekter og kostnadsutvikling.</b>	<b>7</b>
Vederlagsfri bruk	7
Egne inntekter	7
Publikumsbruk	7
Øvrige inntekter	8
<b>Anleggsinvesteringer</b>	<b>8</b>
Driftsinntekter	9
Utvikling i tilskuddsbehov	10
<b>Bruken av anleggene</b>	<b>12</b>
<b>Ulike typer bruk</b>	<b>12</b>
1. Skoler og Barnehager	12
2. Organisert trening og stevner	12
3. Betalt bruk	12
4. Øvrig fri entré	12
5. (Utleie)	12
<b>Historisk besøksutvikling</b>	<b>13</b>
<b>Andelen «Gratisbruk»</b>	<b>13</b>
<b>Eierandel → Driftstilskudd → kommunens bruk av anleggene</b>	<b>14</b>
<b>Idrettsaktivitet – organisert idrett</b>	<b>15</b>
Prinsipper for fordeling av treningstid	15
Prosentvis fordeling av treningstid – fordelt per eierkommune	17
<b>Kommersiell bruk – handlingsrom</b>	<b>18</b>
Kjernesesong	18
Terminliste for idrettsarrangement vs oversikt kommersielle arrangement - koordinering.	19
Varslingsfrist	19
Kommersiell aktivitet i kjernesesong	19
Kommersiell aktivitet utenfor kjernesesong	19
Bruk av hallen ut over det kommersielle handlingsrommet	19
<b>Kommersiell bruk per anlegg</b>	<b>20</b>
<b>Publikumstilbud</b>	<b>20</b>

Publikumstid vs treningstid _____	21
<b>Økt tilbud til idretten – økt bruk av Folkehallene _____</b>	<b>21</b>
Timeplan/tildeling _____	21
Stevner og arrangement _____	22
Trening ut over tildelt treningstid _____	22
Rekruttering _____	22
Kort vei mellom anleggene _____	22
<b>Rollefordeling _____</b>	<b>23</b>
Is-sesong _____	23
Curlingtilbudet _____	24
Messer _____	24
Konserter _____	25
Publikumstilbud _____	25
<b>Kommunal bruk av Vår Energi Arena Forus _____</b>	<b>26</b>
<b>Selskapsvedtekter og eierstyring _____</b>	<b>27</b>
<b>Avslutning _____</b>	<b>28</b>

## Bakgrunn

Folkehallene har mottatt følgende henvendelse fra Stavanger Kommune:

*Stavanger kommune ønsker å få svar på følgende spørsmål/problemstillinger fra Folkehallene IKS.*

- *Stavanger kommune ber om at en får en oversikt over bruken fra idretten som Stavanger kommune har i de fire interkommunale idrettsanleggene. En ønsker å få en oversikt over bruken fra Stavanger kommune opp mot totalbruken til idrettsaktivitet i hvert enkelt anlegg samt totalen på anleggene samlet. I tillegg ønsker en å få en oversikt over bruken av anleggene fra Stavanger opp mot hva Stavanger kommune betaler som sin andel av kostnadene med drift og forvaltning av de fire anleggene.*
- *En ber om en oversikt over de endringer en har fått i eierbrøken for de fire kommunen på de ulike anleggene fra 2022.*
- *Hva er fordelingen til timer til idretten i alle hallene sett opp mot avsatt tid til kommersiell bruk av hallen per 2021/22? Har en de siste årene fått mer kommersiell aktivitet i Folkehallene i forhold til idrettslig aktivitet. Hvordan kan en øke tilbudet til idretten og bruken av Folkehallene i et samarbeid med Stavanger kommune? Er det bedre rollefordeling mellom våre felles anlegg? Er det behov for bedre samhandling mellom Folkehallene og øvrige arena i Stavanger med tanke på kommersielle aktiviteter?*
- *Er styret og representantskapet sett sammen med utgangspunkt i eierbrøken for anleggene eller er det andre føringer som ligger til grunn for hvordan de er satt sammen., eventuelt hvilke? Er de ulike selskapsavtalene for de ulike anlegg til hinder for at endringer i sammensetning av styret og representantskapet kan skje?*
- *Opplever Folkehallene at en har en god organisering, kompetanse og representasjon i rep. skapene og styrene?*
- *Hva kan gjøres for å få bedre utnyttelse og mer kommunal idrettslig bruk i Forus Sportssenter?*

Med bakgrunn i disse spørsmålene har vi utarbeidet en kort rapport. Vi benytter også anledningen til å redegjøre for andre forhold, og distribuerer dokumentet til samtlige eierkommuner.

Spørsmålene som går på fordeling mellom kommuner, type aktivitet og treningstid er i hovedsak besvart i avsnittet under [Bruken av anleggene](#).

## Struktur og eierskap

Folkehallene eies av kommunene Stavanger, Sandnes, Sola og Randaberg.

### Samarbeidsavtalen

Utgangspunktet for Folkehallenes drift er *samarbeidsavtalen* som ble utarbeidet og vedtatt av eierkommunene i 2006. Denne avtalen ligger som vedlegg 1.

### Selskapsavtalene

Selskapsavtalene som er knyttet til de tre selskapene i Folkehallene ligger som vedlegg 2. Her presiseres forholdene rundt eierandel slik:

*Kommunene har følgende eierandeler i selskapet:*

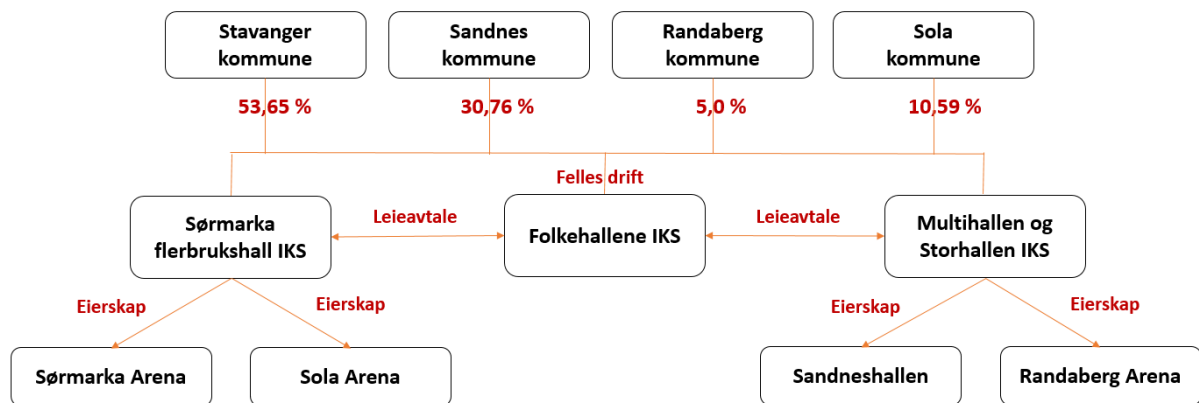
- Stavanger kommune 53,65 %
- Sandnes kommune 30,76 %
- Sola kommune 10,59 %
- Randaberg kommune 5,00 %

*Den enkelte kommunes eierandel (A) er den andel kommunens innbyggertall (B) utgjør av samtlige kommuners innbyggertall (C), dvs.  $A = B/C$ . Eierbrøken skal deretter korrigeres slik at hver kommune har en eierandel på minimum 5 %, eller den prosentatsats som følger av til enhver tid gjeldende regler for regionale idrettsanlegg. Eierbrøken er fastsatt basert på innbyggertall per 01.01.2018. Eierbrøken justeres hvert fjerde år med utgangspunkt i oppdaterte innbyggertall.»*

Eierbrøken skal som en følge av denne vedtekten endres med virkning 1.1.2022. Endelig folketall pr 1.1.2022 blir kunngjort fra SSB den 24. februar 2022, og vil kunne oppdateres deretter.

### Dagens struktur

Folkehallene har siden starten vært gjennom endringer strukturelt, og dagens situasjon er at driften er samlet i ett selskap, Folkehallene IKS, og eiendommene for 4 av anleggene er samlet i 2 eiendomsselskap. Denne strukturen har vært gjeldende fra 1.1.2021, og er illustrert i figur 1.



Figur 1. Folkehallenenes struktur. Eierandelene er lik i alle selskap

## Målsettinger og rammer for driften

Folkehallenenes oppdrag er å bidra til at vi blir «Norges sprekeste region». Dette er også selskapets visjon.

Folkehallenene skal være et «redskap for å oppmuntre, tilrettelegge og inkludere befolkningen til fysisk aktivitet, lek og moro».

Barn & unge er den aller viktigste, og den prioriterte målgruppen.

### Rammer for driften

Våre rammer for drift er følgende:

- «Å styrke idrettens funksjon og plass i regionen»
- «Driften skal innrettes på spesielt å stimulere barn og unges interesse for idrett og fysisk aktivitet»
- «Anleggene skal driftes på en effektiv måte og årlige driftstilskudd vil være anleggenes hovedinntekt»
- «Skoleelever og barnehagebarn skal kunne benytte anleggene gratis»
- «Kommersiell virksomhet kan foregå innenfor vilkårene for offentlig støtte, og et begrenset handlingsrom»

### Målsettinger

Overordnet er målsettingen at Folkehallenene skal representere «En vellykket investering i Folkehelse».

Konkret arbeider Folkehallenene etter følgende målsettinger:

- Å oppnå en årlig økning i besøket.
- Å tilrettelegge for at idretten gis god mulighet til å gjennomføre trening, stevner og arrangementer. Videre stimulere til og samarbeide med idretten om vekst og rekruttering til idrettslagene.

- b. Å utnytte ledig kapasitet til å skaffe inntekter, uten at dette går på bekostning av hovedaktivitetene, som er å ha et attraktivt gratis tilbud til idretten, skoler og barnehager, innenfor de åpningstider som ligger i bunn for virksomheten.
- c. Å kontinuerlig videreutvikle publikumstilbudet (og gjerne i samarbeide med idretten).
- d. Å skape opplevelser for de besøkende, slik at de føler seg verdsatt, utfordret og har det gøy.
- e. Å drive kostnadseffektivt, å utnytte ressursene best mulig. Det krever at de ansatte/avdelingene i Folkehallene har konkrete, ambisiøse mål å strekke seg etter. Økonomiplan er et slikt mål, hvor samtlige nøkkelpersoner og ledere har gjennom budsjett prosessen fått et eierskap til planen.

## Tilskudd, egne inntekter og kostnadsutvikling.

I samarbeidsavtalen heter det under overskriften *Langsiktig og forutsigbar eierstyring* at «Partene legger til grunn at anleggene skal driftes på en effektiv måte og at årlig driftstilskudd vil være anleggenes hovedinntekt. Det er derfor enighet om at det ikke åpnes for utdeling av selskapenes midler.»

Driften av Folkehallene skal innrettes for mest mulig vederlagsfri bruk (som gir økte kostnader), samtidig som nivået for tilskudd til drift er gitt på forhånd. Flottøren er egne inntekter, som bidrar til å finansiere hele driften.

## Vederlagsfri bruk

Idrettslag, skoler og barnehager i eierkommunene bruker anleggene vederlagsfritt. I forhold til totalbesøket, har denne type bruk stått for rundt 70% av besøket. Driftstilskuddet må sees opp imot dette. Dette er beskrevet nærmere under overskriften «Andelen gratisbruk»

Det er slik at kostnader til drift øker i takt med bruken, blant annet renhold, bemanning og vedlikehold. Derfor vil det være viktig med andre inntekter (utover tilskudd) for å kunne veie opp for økte kostnader.

## Egne inntekter

### Publikumsbruk

Det finnes et forutsigbart publikumstilbud i alle anlegg. Dette tilbudet er lagt opp med noenlunde faste tider subsidierte priser, slik at også regionens befolkning utover idretten kan få mulighet til å bruke anleggene til fysisk aktivitet.

Publikumstilbudene er rettet mot flere målgrupper, og har vist seg som et godt alternativ til de som ikke har funnet seg til rette i et idrettslag. Her ligger det også gode muligheter i samarbeide med idretten, for å skape rekruttering til idrettslagene.

Publikumstilbudene må også «balanseres» i forhold til idrettslig bruk, slik at idretten gis mulighet til å vokse i antall medlemmer og bruk av aktivitetsflater.

For å skape en «sprekere region» må Folkehallene øke kapasitetsutnyttelsen, og besøket bør ha jevn vekst. Dette vil være med på å bedre folkehelsen i regionen.

### Øvrige inntekter

Her finnes sponsor/reklamekjøpsavtaler og utleie av arealer til mindre eller større arrangementer.

- Sponsoravtaler er rene bidrag til driften.
- Mindre arrangementer baserer seg også i hovedsak på «ledig kapasitet».
- Større arrangementer som messer og konserter vil kunne forskyve idrettslig bruk, men ikke for eksempel i skulder-sesonger.

For å sikre idrett, skoler og barnehagers tilgang er det et gjeldende «kommersiell handlingsrom for Folkehallene» som begrenser slik bruk. Dette er nærmere beskrevet under overskriften «kommersiell bruk -handlingsrom»

### Anleggsinvesteringer

De fem anleggene som driftes av Folkehallene representerer betydelige anleggsinvesteringer. De fire anleggene (utenom Forus) som utgjør de to eiendomsselskapene, er finansiert gjennom låneopptak i Kommunalbanken, og det ser slik ut:

Selskap	Anlegg	Restgjeld pr. 31.12.2021	Årlige avdrag	Siste termin dato
Sørmarka Flerbrukshall IKS	VEA Sørmarka	128 236 590	8 843 900	05.05.2036
Sørmarka Flerbrukshall IKS	VEA Sola	181 604 540	8 395 460	14.12.2043
Multihallen og Storhallen IKS	VEA Sandneshallen VEA Randaberg	78 637 460	5 423 280	03.03.2036
<b>Sum</b>		<b>388 478 590</b>	<b>22 662 640</b>	

Figur 2 Oversikt over gjeld, avdrag og innfrielsesdato

Samlet sett er det investert over 817 MNOK for å realisere de fire opprinnelige anleggene. Beløp inkl. mva er som følger:

VEA Sørmarka	315 MNOK
VEA Sandneshallen	101 MNOK
VEA Randaberg	141 MNOK
VEA Sola	260 MNOK
Sum	817 MNOK



Investeringer i anlegg er gjort gjennom låneopptak i kommunalbanken, samt tilskudd via spillemidler og gaver. Eierkommunene har stått for tomt, opparbeidelse av tomt og nødvendig infrastruktur.

Det er i hovedsak de årlige avdragene som er eierkommunenes forpliktelser her, slik at dette er faste kostnader, knyttet til å eie og oppføre anleggene. Dersom anleggene skal bygges, rehabiliteres etc., vil det være nødvendig med nye låneopptak. I skrivende stund foreligger ikke slike planer.

Eiendomsselskapene tilføres avdragsmidler for å årlig å kvittere ned lånegjeld.

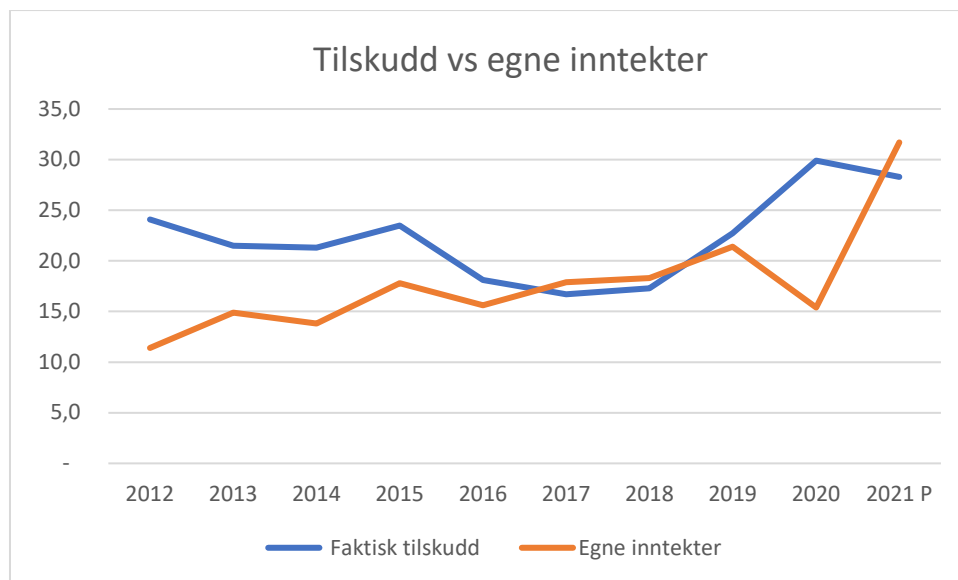
Avdrag er ikke ytterligere behandlet i denne redegjørelsen. Driftsselskapet (Folkehallenene IKS) utfører vedlikehold av anleggene.

## Driftsinntekter

Inntektene til Folkehallenenes driftsregnskap kommer i hovedsak fra:

1. Driftstilskudd
2. Egne inntekter

Inntektssiden til Folkehallenene har hatt følgende utvikling som vist i nedenstående tabell. Fra og med 2019 har det blitt ytt driftstilskudd også til Sola Arena. Etter en rekke utsettelse i overtakelse av bygget/igangsetting av driften ble dette endelig klart til å overta i juli 2021. Tilskuddet i figuren under (figur3) er det som er **budsjettert** og utbetalt. Årets endelige resultat vil gi et driftsoverskudd/underskudd og dette vil fremkomme som det **reelle** driftstilskuddet. (det vises i figur 4)



Figur 3 Utvikling i driftstilskudd og egne inntekter i Folkehallenene

### Kommentarer:

2019 er det en økning i driftstilskudd på 5,8 MNOK, knyttet til Sola Arena oppstart.

I 2020 og 2021 er det en økning i driftstilskuddet på 9,3 MNOK. Dette er en naturlig konsekvens, knyttet til etableringen av Sola Arena.

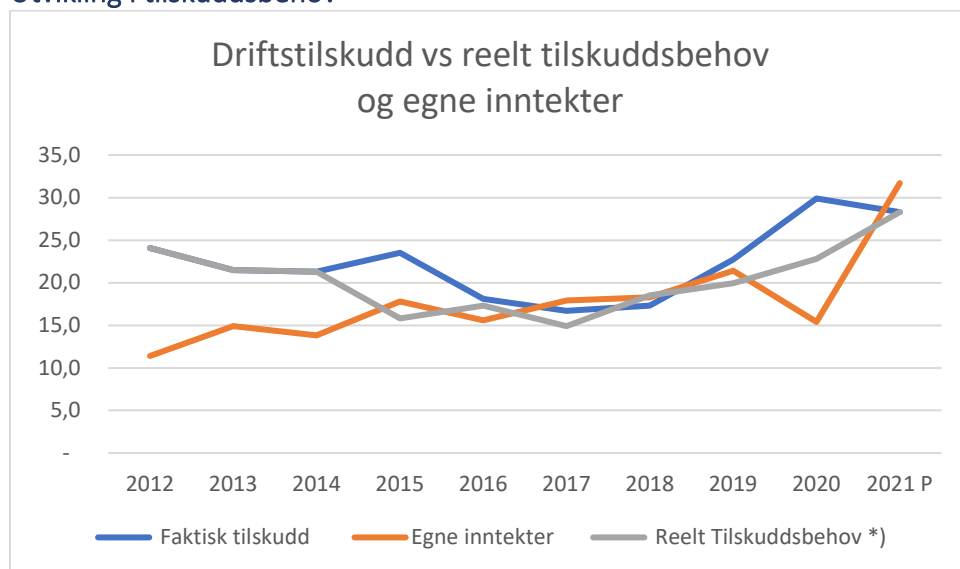
I 2020 faller egne inntekter med ca. 6 MNOK som en følge av Covid 19 pandemien, uten at dette kompenseres med offentlig støtte.

I 2021 øker egne inntekter vesentlig som en følge av at Forus Sportssenter gikk inn som en del av driften av Folkehallene, samtidig som inntekter i de andre anleggene reduseres i forhold til budsjett, som en konsekvens av pandemien.

Under forutsetning av at pandemien er over, og det ikke kommer tilsvarende driftsbegrensninger, er det imidlertid grunn til å se lyst på fremtiden. Folkekortet er i løpet av 2021 blitt etablert med en solid medlemsbase, og kan bli en betydelig faktor når det gjelder å øke egne inntekter og samtidig redusere driftstilskudd.

Dette vil beskrives nærmere i HØP 2023-2026.

### Utvikling i tilskuddsbehov

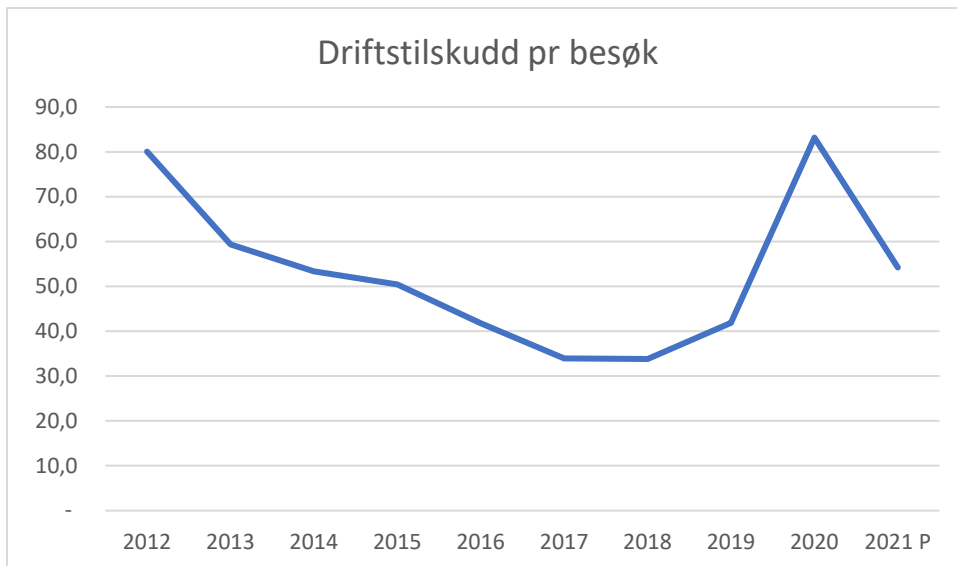


Figur 4 Utvikling i Egne inntekter, tilskudd og reelt tilskuddsbehov \* - Det faktiske behovet avregnet når årsregnskapet er oppgjort (til forskjell fra det på forhånd vedtatte tilskuddet)

Det er gledelig at egne inntekter over tid har hatt en stigende trend (med unntak av corona-året 2020) og dette vil fortsette med et kraftig løft også i 2022. Det forventes at egne inntekter vil ligge godt over driftstilskuddet i de kommende år, og utgjøre minst 50% av totale inntekter. Samtidig forventes driftstilskuddet å flate ut/ha en fallende kurve. Det vil avhenge noe av rentesituasjonen.

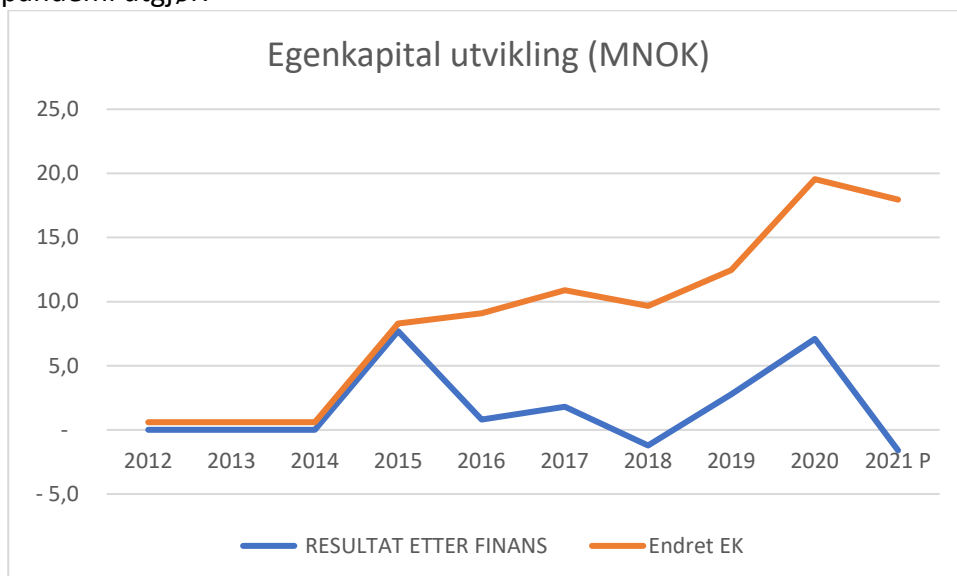
Figur 5 viser hvordan driftstilskuddet har endret seg i forhold til samtlige haller totalbesøk, år for år. Tabellen viser her hvordan kronebeløpet har utviklet seg i forhold besøksantallet.

Med en klar forventning om at besøket vil stige fremover, og gratisandelen vil holde seg høy, vil kurven raskt falle ned mot 30 tallet pr besøk.



Figur 5 Sammenligning av driftstilskudd i forhold til det årlige besøksantallet (totalt). Hvor mange kroner «koster» hvert besøk i driftstilskudd.

Egenkapitalen var ved oppstart av selskapet 600.000, -. Egenkapitalen har som en følge av driftsmessig overskudd/underskudd endret seg over tid. Utviklingen har imidlertid i hovedsak vært veldig positiv, og driften har frem til 2020 bygget seg opp med en solid økning i egenkapitalen. Dette har gjort at selskapet selv har vært i stand til å møte uforutsette utgifter, som f.eks skader på tekniske installasjoner. Videre er det også en trygghet for at selskapet er selv i stand til å både tåle og håndtere kritiske perioder som f.eks. en det pandemi utgjør.



Figur 6 Resultat etter finanskostnader og endring i Egenkapital 2012-2021(prognose) EK-endring fremkommer samme året som resultat.

## Bruken av anleggene

Folkehallene har blitt bedt om å redegjøre for bruken av anleggene, herunder fordeling av bruk mellom eierkommunene og fordeling mellom idrettsaktivitet og kommersiell bruk. Det bes også om en sammenlikning av bruken av anleggene opp mot hva Stavanger kommune betaler i drift og forvaltning av de fire anleggene.

### Ulike typer bruk

Tilskuddet den enkelte kommune gir, er med på å finansiere besøket i følgende kategorier:

#### 1. Skoler og Barnehager

Kommunale skoler og alle barnehager i eierkommunene benytter anleggene vederlagsfritt. Anleggene benyttes til idrettsaktiviteter i regi av skolene og barnehagene.

#### 2. Organisert trening og stevner

Idrettsklubber i eierkommunene trener vederlagsfritt på tider fordelt av idrettsrådet i kommunen hvor anlegget er plassert. I tillegg arrangeres stevner, turneringer og cuper i helgene. Her er prinsippet at dersom arrangementet er vederlagsfritt for deltagere, så er også arrangementet vederlagsfritt for arrangør. Dersom det tas betaling tilfaller 20% av denne til dekning av kostnader for Folkehallene. Se eget avsnitt om denne typen bruk.

#### 3. Betalt bruk

Summen av kommersielle inntekter og noe av driftstilskuddene er med på å bidra til at anleggene kan holde et moderate priser for innbyggerne i regionen. Tilbudet har utgangspunkt i hallenes fasiliteter, og sørger for at mange av regionens innbyggere bruker anleggene til fysisk aktivitet.

#### 4. Øvrig fri entré

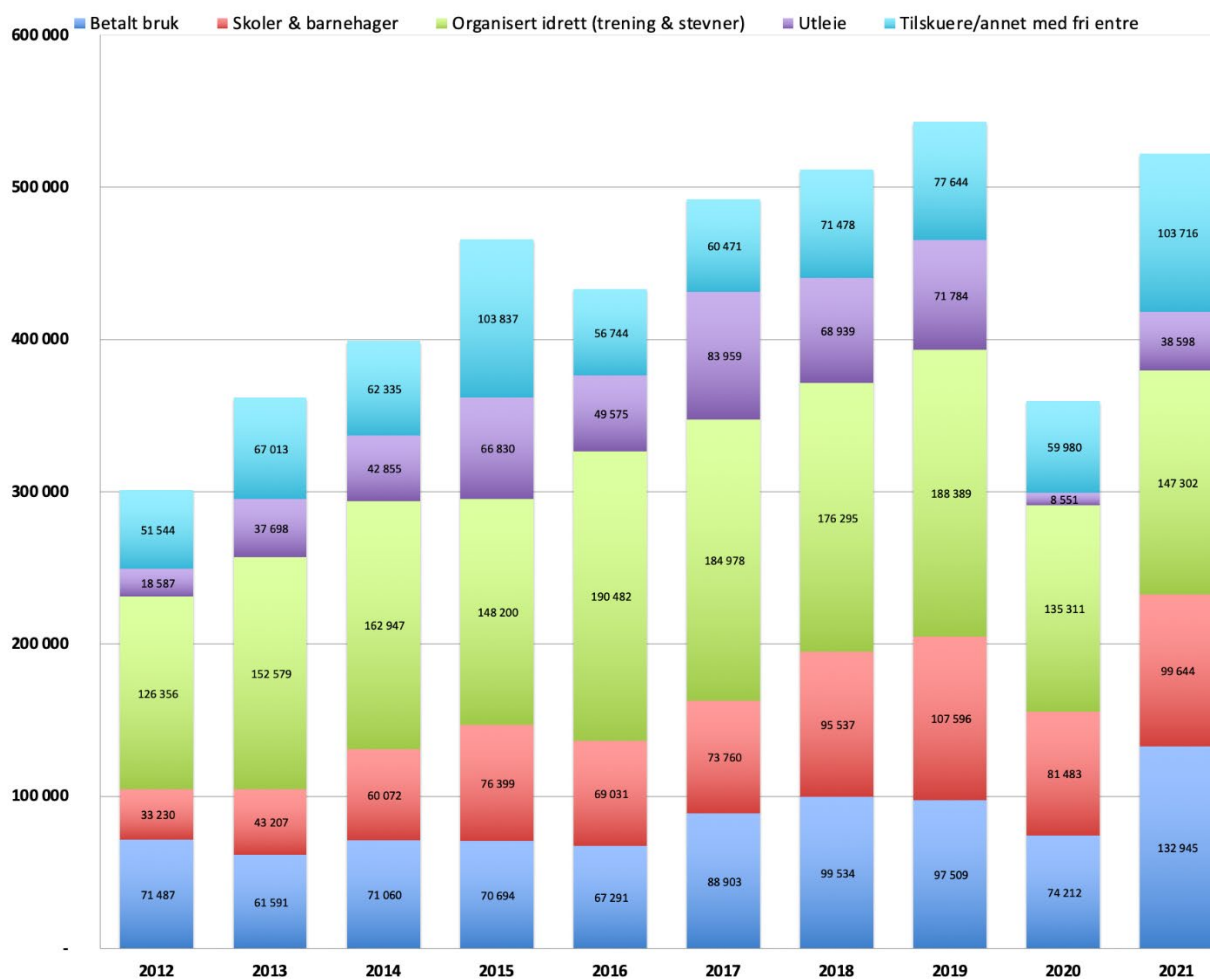
En økende andel av bruken er «fri entre», og «Sommer i Folkehallene» den viktigste årsaken til dette. Hver sommer åpnes anleggene opp for gratis bruk for barn og unge i regionen. Mer en 70.000 benyttet seg av tilbudet sommeren 2021.

#### 5. (Utleie)

Dette er kommersiell bruk, i den forstand at bruken ikke er subsidiert av driftstilskudd, men gir dekningsbidrag til øvrig drift. Messer og konserter hører til i denne kategorien. Se eget avsnitt om «kommersiell handlingsrom»

## Historisk besøksutvikling

Diagrammet nedenfor viser utviklingen fra 2012 (første år med 3 anlegg i drift). I 2020 får besøkstallet er kraftig knekk pga korona-tiltak. Også tallene for 2021 er påvirket av korona-tiltak. I 2021 inkluderer diagrammet også besøk på Vår Energi Arena Forus, og fra september 2021 også besøk på Vår Energi Arena Sola.



Figur 5 Historisk besøksutvikling fra 2012

## Andelen «Gratisbruk»

Gratisbruken, altså den andelen av bruken som er vederlagsfri, har utviklet seg slik:

2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021
70 %	73 %	71 %	70 %	73 %	65 %	67 %	69 %	77 %	67 %

Folkehallene anser denne andelen å være et godt mål på den aktiviteten som driftstilskuddene er med på å finansiere. De viktigste kommentarene til tallene er følgende:

- En økning eller reduksjon i andelen gratisbesøk fra år til år sier ikke noe om tid tildelt til idrettsbruk, men mest om utnyttelsen av tildelt tid / publikumstid.
- I 2020 er andelen gratisbruk uvanlig høy, fordi mye av publikumstilbudet måtte holde stengt i perioder – mens organisert idrett i større grad fikk fortsette.
- I 2021 inkluderer tallene Forus Sportssenter, som har en høy andel betalt bruk i treningscenteret.

### Eierandel → Driftstilskudd → kommunens bruk av anleggene

Folkehallene er glade for at bruken av anleggene kan skje fritt, på tvers av kommunegrenser. Den er basert på ønske og etterspørsel, og som ellers i Norge kreves ikke «bevis» på bosted i eierkommunene for å benytte publikumstilbudet. Regionens innbyggere, skoler og medlemmer i idrettsklubbene slipper å forholde seg til bosted, og klubber kan samarbeide eller slå seg sammen, slik som f.eks. Stavanger Sandnes Skøyteklubb, uten at valg av «kontoradresse» får følger for tilgang til treningsfasiliteter. Man unngår også at klubber har adresse i en gitt kommune av «tildelingstekniske» årsaker.

Folkehallene har fra start ikke blitt utfordret på å «holde regnskap» ift den enkelte kommunes bruk av anleggene ved f.eks skolebruk, - eller bostedsadresse for de som benytter publikumstilbudet. Når spørsmålet om «*en oversikt over bruken av anleggene fra Stavanger opp mot hva Stavanger kommune betaler som sin andel av kostnadene*» har vi derfor ikke historiske data på dette.

For organisert trening har vi tall som kan anvendes. Før oversikten presenteres vil vi presisere følgende:

- Flere klubber har et betydelig antall medlemmer bosatt i en annen eierkommune enn den kommunen klubben hører hjemme i.
- Noen klubber deler på treningstid seg imellom.
- På enkelte flater er det flere som ønsker tid enn det som finnes tilgjengelig, mens på andre flater får alle som søker nøyaktig det de ønsker seg.
- Oversikten viser tildelt bruk, ikke faktisk utnyttelse. Den hensyn tar ikke størrelsen på flaten, eller hvor mange personer som benytter flaten samtidig. Den er altså ikke vektet.

Folkehallene mener at det ikke gir mening å sammenlikne eierandel (og dermed driftstilskudd) kun med tildelt tid til organisert idrett på idrettsflatene. Driftstilskuddet er med på å finansiere det samlede tilbudet til alle grupper nevnt ovenfor, og tildelt tid sier ikke

noe om antall, klubbmedlemmenes bosted eller om hvorvidt klubbene får den tid de har behov for.

I hvilken grad arrangementer, cuper og stevner arrangeres av klubbene i de ulike kommunene avhenger av klubbens økonomi, frivilligressurser og organisasjonsstrukturen i denne idrettsgrenen.

## Idrettsaktivitet – organisert idrett

Folkehallene setter av tid til organisert idrett hver ettermiddag i ukedagene. Det er idrettsrådene i hver kommune som forvalter denne tiden, og tildeler tid til klubber i eierkommune etter forhåndsavtale prinsipper. Ekstratrening i helger er ikke medtatt, men foregår/tilrettelegges allikevel.

### Prinsipper for fordeling av treningstid

#### Treningstid

Treningstiden er primært ukedag kveld mandag til torsdag i kjernesesonen fra kl 16.00 til kl. 22.00. For fredag kveld varer treningstiden til kl. 18.00. I helt spesielle tilfeller kan Folkehallene også tildele treningstid i helger, forutsatt at dette ikke kolliderer med arrangementer, stevner eller et publikumstilbud.

#### Kjernesesong

Med kjernesesong forstås følgende:

	<b>Seneste Start</b>	<b>Tidligste Avslutning</b>	<b>Maks lengde</b>
	1.oktober*	1.april	Skolens feriestart*

\*Om mulig søkes det å starte/avslutte sesongen tidligere.

Skolens høst og vinterferie samt juleferie regnes ikke som treningstid. Imidlertid vil det "normalt" være et treningstilbud for de som ønsker det i disse periodene. Dette må imidlertid avtales spesifikt med administrasjonen av Folkehallene senest 3 uker før aktuelt tidspunkt. Idrettslag må evt. akseptere at treningstidene i slike perioder ikke er de samme som under "normale" uker i kjernesesonen.

#### Søknad

Det skal søkes om treningstid ihht søknadsskjema (finnes på hjemmesiden). Søknad sendes til Idrettsrådet i hallenes respektive vertskommune

#### Føringer for Idrettsrådenes tildeling

Folkehallene tildeler tidsrammer pr idrettsflate. Tidsrammene er i hovedsak begrunnet ut fra antall aktive barn og unge pr idrettsgren dvs. idrettsgrener som har få barn og unge utøvere vil få forholdsmessig færre treningstimer innenfor tidsrommet kl. 16 – 20.00. Dette vurderes i samarbeid mellom Folkehallene og det respektive idrettsråd.

Idrettsrådene fordeler treningstid etter følgende prinsipper: Treningstid skal følge hele klokketimer, dvs 1 time pr. trenings aktivitet. Barn og unge skal prioriteres. Det skal være retningsgivende at 80 % av tiden tildeles til barn (6-12) og unge (12-19). Disse gruppene innbyrdes forfordes ikke på noen måte.

I utgangspunktet skal fordeling mellom lag skje i henhold til den enkelte kommunes eierbrøk. I praksis vil vertskommunen gjerne ha en større andel på sitt anlegg. Videre vil hensynet til en optimal utnyttelse av idrettsflater i praksis være det styrende. Tiden mellom kl. 16 – 20.00 mandag til torsdag gjelder kun for barn og unge. Ved ledige idrettsflater innenfor nevnte tidsrom kl. 16 – 20.00, kan dette fylles opp med senior/voksen idrett dersom dette ikke er til hinder for øvrig barn & unges aktivitet i hallen. Idrettslag i samtlige eierkommuner skal ha like rettigheter.

Tildelingskriteriene til idrettsrådet i Stavanger utfyller prinsippene som ikke her er omtalt, med mindre de 4 idrettsrådene er enige om annet. Idrettslagene kan selv bestemme hvilke lag som skal benytte treningstid innenfor disse kriteriene.

Bedriftsidrett anses som idrettslag, og kommer med på samme betingelser som øvrige voksen/senior idrett innenfor den gitte tildeling.

Idrettsrådet i vertskommunen tildeler, informerer idrettslagene og svarer på spørsmål ang. tildeling i den enkelte hall.

Tildelingen må være transparent - alle skal se hva alle får og hvorfor de får det de får.

#### Klage

Klager på tildeling sendes skriftlig til hallens administrasjon på [post@folkehallene.no](mailto:post@folkehallene.no). Dersom den som anker ikke får medhold av administrasjonen i Folkehallene legges saken fram for styret i Folkehallene til endelig beslutning.

#### Erfaringer

Det har vært svært få klager til styret på Idrettsrådenes fordeling. I det store og hele har hovedfordelingsnøkkelen fungert tilfredsstillende.

#### Brukerforum

Brukerforum har en viktig funksjon. I dette utvalget kan alle saker som har med å optimalisere bruken av hallen i forhold til kvalitet og kvantitet tas opp, samt foreslå praktiske løsninger knyttet til idrettsaktiviteten.

Representasjon i brukerforum.

- Daglig leder/driftsleder 1.repr
- Vertskommune / Idrettsavdeling 1.repr
- Idrettsrådet i vertskommune 1.repr
- Idretts særkrets (alternativt idrettslag) 1-5 repr \*)
- Driftsleder, (sekretær) øvrig adm. ved behov 1.repr

\*) Alternativt inviteres samtlige klubber med treningstid i hallen til eget brukerforum.



Idrettsrådet i vertskommunen fungerer som sekretariat på vegne av den aktuelle hallen i forhold til søknader om treningstid, og gjennomfører den praktiske tildelingen etter prinsipper som samtlige idrettsråd har sluttet seg til.

Brukerforumene skal også fungere som sparring/korrektiv til driften, og komme med innspill til administrasjonen av anleggene. Dette er også et forum hvor praktiske problemstillinger knyttet til trening, avvikling av idrettsarrangementer tas opp til diskusjon. Brukerforumet behandler også saker knyttet til terminlister og evt. kryssende interesser. I tillegg vil brukerforumet være en informasjonskanal ut til brukene fra den organiserte idretten.

Brukerforumets innstilling er av rådgivende karakter, De har dermed ikke mandat til å gå inn å bestemme for eksempel tidsfordeling mellom brukergruppene i detalj, men innstillingen vil være tungtveiende i det endelige oppsettet av tidsfordeling i hallene. Ved uenighet, legges saken fram for selskapets styre med anbefaling og begrunnelse.

### Prosentvis fordeling av treningstid – fordelt per eierkommune

Den følgende oversikten viser den prosentvise fordelingen av treningstid i de 4 anleggene i Folkehallene de siste 5 årene. Det er tatt hensyn til Sola kommune sin inntreden i det som den gang var «Multihallen og Storhallen IKS». Forus Sportssenter er vist i oversikten, men er ikke medregnet i fordelingen.

Vår Energi Arena Randaberg

År	Sandnes	Stavanger	Randaberg	Sola	Kommentar
2018	0,0 %	88,0 %	12,0 %		Snitt vår/høst 2018
2019	0,0 %	76,0 %	12,0 %	12 %	Snitt av vår/høst 2019
2020	8 %	75 %	10 %	7 %	Snitt av vår/høst 2020
2021	2,0 %	67,0 %	25,0 %	6 %	Snitt av vår/høst 2021
2022	0,0 %	72,0 %	22,50 %	5,50 %	Basert på tildeling vår 2022
Snitt	2,0 %	75,6 %	16,3 %	7,6 %	

Vår Energi Arena Sørmarka

År	Sandnes	Stavanger	Randaberg	Sola	Kommentar
2018	6,3 %	93,7 %	0,0 %		Basert på tildeling høst 2018
2019	6,1 %	94,0 %	0,0 %	0,0 %	Snitt av vår/høst 2019
2020	11,4 %	88,7 %	0,0 %	0,0 %	Snitt av vår/høst 2020
2021	16,9 %	83,1 %	0,0 %	0,0 %	Snitt av vår/høst 2021
2022	16,9 %	83,1 %	0,00 %	0,00 %	Basert på tildeling vår 2022
Snitt	11,5 %	88,5 %	0,0 %	0,0 %	

Vår Energi Arena Sandneshallen

År	Sandnes	Stavanger	Randaberg	Sola	Kommentar
2018	72 %	28,0 %	0,0 %		Snitt vår/høst 2018
2019	73,7 %	24,4 %	0 %	1,90 %	Snitt av vår/høst 2019
2020	73,7 %	24,4 %	0 %	1,90 %	Snitt av vår/høst 2020
2021	73,7 %	24,4 %	0 %	1,90 %	Snitt av vår/høst 2021
2022	73,7 %	24,4 %	0 %	1,90 %	Basert på tildeling vår 2022
Snitt	73,4 %	25,1 %	0,0 %	1,5 %	

Vår Energi Arena Sola

År	Sandnes	Stavanger	Randaberg	Sola	Kommentar
2018					
2019					
2020					
2021	48,3 %	39,1 %	0,0 %	12,5 %	Tildeling høst 21
2022	44,7 %	45,9 %	0,0 %	9,4 %	Tildeling vår 22
Snitt	46,5 %	42,5 %	0,0 %	11,0 %	

(Vår Energi Arena Forus)

År	Sandnes	Stavanger	Randaberg	Sola	Kommentar
2018					
2019					
2020					
2021	37,8 %	62,2 %			Høst 2021 første tildeling
2022	37,8 %	62,2 %			Basert på tildeling vår 2022
Snitt	37,8 %	62,2 %	0,0 %	0,0 %	

Samlet 4 anlegg - Vår Energi Arena Forus holdt utenfor

År	Sandnes	Stavanger	Randaberg	Sola	Kommentarer:
2018	26 %	70 %	4 %		Sola kommune ikke med
2019	27 %	65 %	4 %	5 %	Kun 3 anlegg
2020	31 %	63 %	3 %	3 %	Kun 3 anlegg
2021	35 %	53 %	6 %	5 %	4 anlegg
2022	34 %	56 %	6 %	4 %	4 anlegg
Snitt	31 %	61 %	5 %	3 %	Ikke vektet

Ikke eierskap / ikke åpnet

Figur 6 Prosentmessig fordeling av idrettsflater mellom klubber registrert i de respektive eierkommuner de siste 5 år

Det er i henvendelsen fra Stavanger kommune spurt spesielt om denne kommunen sin andel, men Folkehallene finner det hensiktsmessig å presentere en komplett oversikt. Samtidig er det viktig å legge til at generelt sett er det faktisk tildelt tid iht ønsker og søknader. I f.eks. Vår Energi Arena Sandneshallen har Stavanger de siste årene fått 24.4% av tiden, men har heller ikke søkt om mer.

Tallene fra Stavanger er basert på tall levert fra idrettsrådet i Stavanger. Den samlede rapporten fra idrettsrådet ligger som vedlegg 3 til dokumentet.

## Kommersiell bruk – handlingsrom

Stavanger kommune spør i sin henvendelse «*Har en de siste årene fått mer kommersiell aktivitet i Folkehallene i forhold til idrettslig aktivitet*»

Det korte svaret er nei. Etter igangsetting av «Sommer i Folkehallene» og tidligere erfaringer med f.eks lønnsomhet ved avvikling av konserter på is i Vår Energi Arena Sørmarka, har antallet dager som benyttes til denne type aktivitet blitt kraftig redusert.

Folkehallene har et klart definert og begrenset «kommersiell handlingsrom», som ble avklart rundt 2011 i samråd med eierkommunene og idretten selv. Disse ble noe revidert i 2015, etter innspill fra idrettsrådet i Stavanger.

Følgende kriterier regulerer det «kommersielle handlingsrommet»

### Kjernesesong

Hallene som er en del av Folkehallene, har en definert kjernesesong. Denne varer 6 måneder og avsluttes på palmesøndag hvert år.

*Eksempel: Dersom palmesøndag faller på 31/3, vil kjernesesongen begynne 6 måneder tidligere. - den 1/10 foregående år.*

Kjernesesong skal ikke forveksles med sesonglengde. Målet er å gjøre sesongen så lang som ønskelig/mulig hvert år. Kjernesesongen er et begrep for å identifisere perioden hvor idrettsaktivitet har fortrinnsrett.



## Terminliste for idrettsarrangement vs oversikt kommersielle arrangement - koordinering.

1 gang årlig gjennomgås kretsens forslag til terminliste. Dette gjøres per idrettsgren, og allerede inn bookede / forventede kommersielle arrangement skal hensyn tas. (Folkehallene oversender oversikt på forespørsel). Det må indikeres hvilke arrangement som har status som kretsmesterskap eller «høyere». Større konkurranser/mesterskap som krever lenger planleggingshorisont enn en termin kan avklares ved disse møtene.

Terminlisten skal behandles i brukerforum før den anses som gyldig for arrangementer i Folkehallene.

Når terminlisten er behandlet gjelder følgende, uavhengig av sesong:

Stengning for kommersiell bruk av hallene bør unngås dersom dette kolliderer med terminfestede større stevner og konkurranser. (kretsmesterskap eller høyere)

### Varslingsfrist

Varslingsfristen fra Folkehallene til idrettene er minimum 8 uker før datoen for kommersielle arrangementer. Melding sendes brukerne og medlemmene i brukerforum.

### Kommersiell aktivitet i kjernesesong

I kjernesesongen har Folkehallene anledning å plassere ett kommersielt arrangement som legger beslag på hele hallen - med et maksimalt treningsavbrudd for idretten på 10 dager sammenhengende.

Mindre arrangementer av kommersiell art, som kun legger beslag på deler av fasilitetene og medfører mindre tilpasning i treningstiden forutsettes å kunne avvikles utover dette såfremt det koordineres med berørte idretter.

### Kommersiell aktivitet utenfor kjernesesong

Utenfor kjernesesong står Folkehallene fritt til å gjennomføre kommersiell aktivitet så fremt varslingsfristen er overholdt og dette ikke kolliderer med stevner/konkurranser med status som kretsmesterskap eller høyere.

### Bruk av hallen ut over det kommersielle handlingsrommet

Det vil komme henvendelser som representerer viktige inntektsmuligheter, men som vil komme i konflikt med det beskrevne kommersielle handlingsrommet.

Folkehallene er avhengig av inntekter for å opprettholde aktivitetstilbudet, og vil i slike tilfeller gå i dialog med idretten, representert av idrettsrådet i vertskommunen.

Dersom utfallet blir at arrangementet kan gjennomføres ift praktiske konsekvenser, vil 10% av netto dekningsbidrag tilfalle idretten v/ Idrettsrådet  
 Det øvrige dekningsbidraget vil bidra til å opprettholde og styrke aktivitetstilbudet i hallene.

## Kommersiell bruk per anlegg

Her er oversikten over hvordan bruken av anleggene til denne type kommersiell aktivitet har utviklet seg de siste 5 årene. Følgende utregningsmåte er benyttet: Et arrangement som legger beslag på halvparten av idrettsflatene i 4 dager regnes som 2 fulle dager til kommersiell aktivitet.

Anlegg	Arrangement	Årstall	I kjernesong	Andel av idrettsflate beslaglagt	Varighet antall dager	Omregnet i hele dager
	utleie til annet enn idrett	Kun fra 2018 og til dags dato	1.oktober til påske	1 for hele, 0,5 for halve osv	Inkl riggperiode	
Sørmarka	Konsert Tiesto	2018	X	1	8	8
Sørmarka	Boligmesse	2018		1	6	6
Sørmarka	Bilmesse	2018		1	6	6
Sørmarka	Mariah Carey konsert	2018	x	1	6	6
Sørmarka	Boligmesse	2019		1	6	6
Sørmarka	Bilmesse	2019		1	6	6
Sørmarka	Boligmesse	2020		1	6	6
Sørmarka	Bilmesse	2020		1	6	6
Sørmarka	Boligmesse	2021		1	6	6
Sørmarka	Bilmesse	2021		1	6	6
Sørmarka	Boligmesse	2022		1	6	6
Sandnes	Antikkmesse februar	2018	X	0,6	3	1,8
Sandnes	Antikkmesse september	2018		0,6	3	1,8
Sandnes	Antikkmesse februar	2019	x	0,6	3	1,8
Sandnes	Antikkmesse september	2019		0,6	3	1,8
Sandnes	Hjertebankkonsert	2019	x	1	2	2
Sandnes	Antikkmesse februar	2020	x	0,5	3	1,5
Sandnes	Antikkmesse september	2020		0,5	3	1,5
Sandnes	Antikkmesse september	2021		0,5	3	1,5
Sandnes	Antikkmesse februar	2022	x	0,5	3	1,5
Randaberg	Lanparty	2018	X	0,6	6	3,6
Randaberg	konsert	2018		0,6	5	3
Randaberg	Industrimesse	2019	x	0,3	6	1,8
Randaberg	Religiøst stevne	2019		1	10	10
Sola	Intet					
Forus	Intet					

Figur 7 Utleie av anlegg til annet enn idrett 2018-2022

Arrangementene i kjernesong begrenser seg til 28 fulle dager totalt<sup>1</sup>. Det beskrevne «kommersielle handlingsrommet» gir totalt rom for 10 dager per år per anlegg, totalt 150 dager for de 3 anleggene. De siste 2 år har covid-reguleringer begrenset etterspørsel sterkt, men selv om disse to årene tas bort viser oversikten at Folkehallene på langt nær bruker anleggene så mye til denne type aktivitet som handlingsrommet åpner for.

## Publikumstilbud

Den delen av aktivitetstilbudet i hallene som ikke er vederlagsfri via klubb, skole, barnehage eller «Sommer i Folkehallene» defineres i Folkehallene som «publikumstid»

Tilbudet er variert, og har utgangspunkt i de samme aktivitetene og aktivitetsflatene som er tilgjengelig for klubber, skoler og barnehager. I tillegg gjennomføres organiserte aktiviteter og kursaktiviteter som regionens innbyggere kan benytte mot betaling.

<sup>1</sup> Randaberg kommune har i tillegg brukt Vår Energi Arena Randaberg til nasjonaldagsfeiring 2 ganger. Ikke medtatt i oversikt.

Prisene holdes lave, med fleksible betingelser. Det er rabatterte satser for barn, familier, studenter, vernepliktige, honnør/uføre og for frivillige organisasjoner.

Det er hovedsakelig 3 forskjellige måter å kjøpe adgang til Folkehallene på

DAGSPASS	KLIPPEKORT	FOLKEKORT
Ved oppmøte, her og nå Ikke forhåndbooking	For de som bruker oss innimellom, men ikke hele tiden	Medlemskap, full tilgang hele tiden. Ett anlegg eller alle

Ettersom driften av Folkehallene gjøres mulig med driftstilskudd fra eierne er ikke dette tilbudet regnet som kommersiell virksomhet i skattemessige vurderinger. Det representerer et stort aktivitetsløft for de som er bosatt i regionen.

### Publikumstid vs treningstid

Går publikumstid på bekostning av treningstilbudet til klubbene? Der hvor treningstid tildeles hovedsakelig på ettermiddager og kvelder i ukedagene, så er publikumstilbudet fordelt over hele dagen og i helger. Treningstid har prioritet på sine tider, og antallet timer til fordeling f.eks for idrettsrådet i Stavanger har vært konstant eller økende de siste 5 årene (se vedlegg fra Stavanger Idrettsråd<sup>2</sup>). Vi mener altså ikke at publikumstilbudet utvikles på bekostning av tid til organisert trening – men at dette er en god måte å utnytte restkapasiteten i anleggene. Folkehallene representerer en stor investering i anlegg, og det er et mål å få utnyttet investeringen til mest mulig aktivitet – i alle kategorier.

## Økt tilbud til idretten – økt bruk av Folkehallene

Spørsmål fra Stavanger kommune:

*Hvordan kan en øke tilbudet til idretten og bruken av Folkehallene i et samarbeid med Stavanger kommune?*

Det er et felles mål å utnytte fasilitetene i Folkehallene best mulig, og Folkehallene opplever at det er et godt samarbeid med kommunene om å legge til rette for mest mulig idrettsbruk. De følgende innspillene kan kanskje bidra til å utnytte fasiliteter og tid ennå bedre.

### Timeplan/tildeling

Idrettsrådene forvalter treningstiden, og fordeler denne mellom kommuner og klubber på en god måte. Det kan være en fordel at tilbakemeldinger fra Folkehallene til idrettsrådene omkring faktisk utnyttelse av treningstiden kan foregå mer strukturert enn den gjør i dag. – f.eks på samme måte som tilsynsvakter på kommunale skoler i dag melder tilbake om faktisk bruk, antall per flate/time. Vi vil anta at all slik informasjon gjør det mulig å «pakke» timeplanen best mulig, f.eks slik noen klubber har tildelt tid på samme flate på samme tid.

---

<sup>2</sup> I oversikten fra idrettsrådet er det gjort en prosentfordeling mellom publikumstid og treningstid. Denne anses ikke relevant i denne sammenhengen ettersom publikumstid også inkluderer dagtid og helg.

## Stevner og arrangement

Noen klubber har lang erfaring i å arrangere turneringer, stevner og liknende, og får på den måten utnyttet Folkehallenens anlegg også i helger. Andre klubber igjen unytter ikke denne muligheten i særlig grad.

Folkehallene har etter hvert opparbeidet seg kunnskap og kompetanse om idrettsarrangement, og kan bistå klubber som ønsker å arrangere med sin kunnskap og løsninger for avvikling. Kunnskap om dette kan helt klart videreformidles til klubber og lag, og kanskje gjøre arrangørrollen enklere og mindre krevende. – med flere arrangement som resultat.

## Trening ut over tildelt treningstid

Per i dag er det slik at barn og unge som ønsker å trene i den tiden som er avsatt til publikumstid gjør dette ved å kjøpe seg adgang på samme måte som øvrig publikum. Folkehallene har nettopp signert en samarbeidsavtale med Vår Energi, og det ligger i avtalen av midlene skal benyttes til å bygge opp omkring hallenes primære formål og tilgang for barn & unge. Dette er så nytt at det ikke foreligger endelige avklaringer, men ligger i «kortene» at tilgangen til vederlagsfri bruk for barn og unge vil bli en helt annen innen kort tid.

## Rekruttering

Klubbene er i varierende grad til stede i Folkehallene på de tidene hvor publikum (ikke-medlemmer) bruker anleggene. Noen klubber stiller med frivillige for å rekruttere til sin idrett i helger og på publikumsarrangement, og noen bruker «rollups» og storskjermene i hallene til å reklamere for sin idrett. Dette håper vi ennå flere vil benytte seg av. Kanskje burde muligheten gjøres bedre kjent blant alle klubbene?

Den nevnte avtalen med Vår Energi vil også resultere i flere tilbud hvor barn & unge gis mulighet til å «prøve seg» i idrettene som kan utøves i hallene – og her tror vi det ligger store muligheter for å kunne rekruttere flere medlemmer – og dermed økt bruk av Folkehallene via klubbene.

## Kort vei mellom anleggene

Folkehallenens anlegg ligger ikke side ved side, men det er ikke mer enn 20 minutters kjøretid mellom de to anleggene som ligger lengst fra hverandre.

Som det fremgår av figur 6 så er ikke Stavanger kommune like god representert i alle anlegg. Kanskje kan vi gjøre en bedre jobb sammen med å informere om transportmuligheter for anlegg i andre kommuner?

## Rollefordeling

Spørsmål fra Stavanger Kommune

*Er det bedre rollefordeling mellom våre felles anlegg? Er det behov for bedre samhandling mellom Folkehallene og øvrige arena i Stavanger med tanke på kommersielle aktiviteter?*

For å svare på dette spørsmålet velger vi å se dette opp mot følgende områder:

- Is-sesong
- Curling
- Messer
- Konserter
- Publikumbilbud

### Is-sesong

Det er en god dialog med Stavanger Kommune om tidspunkt for de årlige sesonger for is. *Vår Energi Arena Sørmarka* har stort sett klart å imøtekomme ønsker, også når de øvrige is-anlegg i Stavanger må stenge pga ONS. De øvrige eierkommuner har ikke isanlegg, og dermed skal dette anlegget også ivareta behovet for is-tid i samtlige eierkommuner.

I den seneste tiden har begge parter sett behovet for å etablere en permanent ordning slik at det blir en egen avtale om hvilke arenaer som har tidlig is, spesielt i forhold til fremtidige ONS arrangementer.

Utover det, har det gjennom mange år vokst seg frem en enighet og forståelse om at kunstløp-aktivitet prioriteres i *Vår Energi Arena Sørmarka*, og at hockey-aktivitet prioriteres på Forumområdet. Det er imidlertid noe hockey aktivitet i *Sørmarka*, men kunstløp utgjør en større mengde.

Fra *Sørmarka* sin side har det vist seg at anlegget ikke er velegnet til hockey, utover til for de aller minste, av flere årsaker. Forutsetningene for å avvikle hockey på Forumområdet er mye bedre. De viktigste årsaker til dette er garderobes og hensynet til andre samtidige aktiviteter.

Lengdeløpsmiljøet i Stavanger Sandnes skøyteklubb bruker hovedsakelig lengdeløpsbanen. Lengdeløpsmiljøet har også tidvis vært interessert i å bruke samme isflate som hockey/kunstløp til short-track aktivitet.

Når det gjelder øvrig bruk, blant annet til publikum, har vi tradisjonelt klart å legge publikumbilbud på forskjellige dager slik at det i lite grad er konkurrerende.

Samtidig utgjør andelen av familier med barn en veldig stor etterspørsel etter åpne isflater for lek og skøyteopplæring. *Sørmarka* har derfor sett dette som en viktig del av et forutsigbart publikumbilbud, å kunne tilby hele eller deler av Pingvinbanen som «alltid tilgjengelig».

## Curlingtilbudet

Curlingtilbudet i Sørmarka dekker behovet i alle fire eierkommuner. Det er en viktig del av tilbudet for skoler og barnehager som besøker Sørmarka på dagtid. Dette gir barn og unge helt ny arena til å mestre en idrettslig aktivitet. Videre er det en viktig inntektskilde på ettermiddag kveldstid. For publikum og særlig familier er dette en populær aktivitet i forbindelse med helgebek.

Folkehallene har tidligere svart på spørsmål fra Stavanger Kommune om å avvikle sin curlingaktivitet, men har i stedet forsøkt å forklare hvorfor curling er viktig for bl.a. de besøkende (bl.a. a populært ved skolebesøk), inntektene, mesterskapsinvesteringene, og helheten i tilbudet som Sørmarka tilrettelegger for barn og unge, i et folkehelseperspektiv.

Curling-idrettslagene i regionen har dessverre i liten grad maktet å rekruttere barn og unge. Vi ønsker å trekke frem at Folkehallene denne sesongen har fått til å etablere et ukentlig (gratis) curlingtilbud for ungdom mellom 11 og 14 år. Dette tilbudet kan fortsette i sin nåværende form, økes med flere grupper samt det kan evt. også «overføres» til Sørmarka Curling Klubb som regionens første ungdomsavdeling i curling.

Vi forstår behovet for mer aktivitet i curlinghallen på Forumområdet knyttet til curling. Vi er også kjent med at Norges curling forbund har sagt seg villig til å bidra med kompetanse på hva som kan bidra til dette. Vi anser ikke at dette evt. vil være en konkurrerende aktivitet til Sørmarka, tvert om, det vil bidra til å kunne øke interessen for curling totalt sett.

## Messer

Etter vårt skjønn skal messer generelt foregå på Stavanger Forum området. Det er helt spesifikke årsaker til at Vår Energi Arena Sørmarka har vært (og er) vertskap for de to messene, Boligmessen og Motorrama.

Boligmessen er Folkehallenes største kunde, og har vært lojal med årlig messe i Sørmarka Arena siden 2012. Denne avtalen med Boligmessen ble inngått i samråd med Stavanger Forum, som ikke ville ha denne messen selv på grunn av at Stavanger Forum hadde sin egen boligmesse.

Folkehallene har lagt vekt på å samhandle godt med både Stavanger Forum og Stavanger Konserthus, og inngikk i sin tid (2011) en avtale som skulle sikre et slikt samarbeide. Dette samarbeidet kaltes Storstuealliansen.

Det som har kommet ut av dette samarbeidet er at evt. messe/arrangører har blitt henvist til samarbeidspartnere om en ikke av ulike selv ønsker/kan være vertskap.

For Sørmarka sin del er det hovedsakelig vårparten (skuldervesongen) og perioden mellom «istid» og Sommer i Folkehallene som er aktuelt tidspunkt å være utleier til messe. Men vi ønsker å understreke at Stavanger Forum er en mer profesjonell aktør på dette markedet og vi henviser stort sett kunder til å ta kontakt med dem.



## Konsserter

Av Folkehallene er det kun *Vår Energi Arena Sørmarka* som egner seg som konsertarena. Anlegget er tilrettelagt med strøm, akustikk og rømningsveier for inntil 15.000 publikummere. I forhold til de øvrige store arenaer i regionen, kan det, som det eneste anlegget tilrettelegge for innendørskonsserter tilpasset 7 -15.000 publikummere. Som forvalter av dette anlegget er det kun aktuelt å tilrettelegge for innendørskonsserter av denne størrelsen.

Imidlertid har det ikke vært så mange konsserter som har hatt disse kriteriene, og for en del arrangører her det vært mer økonomisk gunstig å ha for eksempel to konsserter dagen etter hverandre på DnB Arena. Det må sies at vi samarbeider godt med bl.a. DnB Arena, Østerhus Arena og Sr-Bank arena som også er konsertarenaer. Alle disse anleggene leier gulv av Folkehallene til å dekke is/gress ved konsserter.

Samtidig har vi erfart at konsserter under is-sesongen ikke nødvendigvis er lønnsomt. I januar 2018 hadde Sørmarka konsert med DJ Tiësto. Konklusjonen fra den gang var entydig. Denne typen arrangement egner seg ikke i Vår Energi Arena Sørmarka. Kombinasjonen av tidkrevende rigg på is, yngre publikum, høyt alkoholkonsum er ressurskrevende, uheldig for omdømmet og svært dyr for arrangør.

Å ta arenaen ut av vanlig drift med de følger dette gir for trening, publikumstilbud og andre arrangement er noe som sitter «lenger inne». Dersom konserten gir et betydelig økonomisk bidrag, eller at Sørmarka er eneste egnete sted i regionen, kan dette «rettferdiggjøre» å være vertskap for konsserter. I tillegg vil perioden april-mai-juni være en «skuldersesong» som også gjøre det aktuelt og lønnsomt. Da er det ikke is, og anlegget endres fra vinter til sommer i denne perioden. De siste år har vi oftere sagt nei takk til konsert forespørsler, snarere enn ja. De konsserter som har vært siden 2015 fremgår av oversikten på side 20.

## Publikumstilbud

Et publikumstilbud må være forutsigbart for at det skal være attraktivt. Det betyr at det må foregå til faste tider, og være konsistent over tid. Det er bygget opp publikumstilbud i alle anlegg i større eller mindre grad.

Disse tilbudene har i all hovedsak tatt utgangspunkt i ledig kapasitet, kombinert med at det skal være teoretisk mulig for målgruppen å benytte seg av tilbudet.

I forhold til publikumstid f.eks på Forumområdet har Sørmarka et variert tilbud til de besøkende. Dette spenner fra lengdeløpsskøyting, skøytelek på barneskøyter, curling, buldring og klatring på Led eller sikring. Parallelt med dette tilbudet er det i mange tilfeller andre åpne aktiviteter som ulike klatrekurs. Det betyr at mangfoldet i publikumstilbudet ikke blir et helt identisk alternativ til tilbudet i Forumområdet. Vi opplever at familier som besøker anlegget, ofte benytter seg av flere av aktivitetene på ett og samme besøk.

Vår erfaring er at det er lite å hente på en koordinering av disse tilbudene, da styrken i Sørmarkas mangfoldige publikums tilbud, har en høy tilfredshet og lojalitet blant publikum.

Vi ønsker å understreke at et publikumstilbud i aller høyeste grad, også er en viktig del av folkehelsesatsingen. Ikke minst fordi at ikke alle barn finner veien «direkte» inn i ett idrettslag, og noen finner seg aldri til rette i ett idrettslag. Derfor er det en viktig del for å skape «Norges sprekeste region» at det er tilbud som favner bredt og nær sagt alle, i hvert fall den yngste delen av befolkningen.

Folkehallene har derfor en tydelig tilrettelegging av sine tilbud som «familievennlige».

## Kommunal bruk av Vår Energi Arena Forus

Spørsmål fra Stavanger Kommune

*Hva kan gjøres for å få bedre utnyttelse og mer kommunal idrettslig bruk i Forus Sportssenter?*

I idrettshallen på anlegget, er det i 2021 satt av 2160 timer til kommunal bruk i ukedagene. Dette utgjør ca 50% av totalen i ukedager.

Eierne kan beslutte at den kommunale idrettsbruken i anlegget skal økes. Det gjøres ved å gi Folkehallene et slikt mandat. Bruken fra bedrifter og bedriftsidrett må følgelig reduseres tilsvarende. Konsekvensen er at inntekter fra bedriftsidrettslag og bedrifter reduseres, og følgelig må dette kompenseres med noe økt driftstilskudd. Det gjøres oppmerksom på at det foreligger avtaler som strekker seg opp til ett år frem i tid.

Det er veldig god kapasitetsutnyttelse på ukedager (kvelder). På dagtid er det imidlertid mye ledig kapasitet, og dersom det er grupper som kan benytte dagtid, kan dette gjøres uten nevneverdige økonomiske konsekvenser i form av økt tilskudd.

Det er også ledige flater i helgene i idrettshall. Konsekvensen av å utnytte dette bedre er noe mer personalkostnader til renhold og tilrettelegging. Dette må også tilsvarende dekkes inn gjennom økt tilskudd.

Styret i Folkehallene har vedtatt at det i sesongen 2022/2023 som et prøveprosjekt kan tillates klisterbruk, etter et godt begrunnet ønske, fremsatt av de fire idrettsrådene. Dette vil ha en kostnad, som det foreløpig ikke er avklart hvordan skal dekkes inn. Det er startet en dialog med eierkommunene om dette.

Oppsummert kan en få til mer kommunal bruk i dette anlegget. I tillegg vil klisterbruk testes ut kommende sesong. Det vil være en negativ økonomisk konsekvens i form av tapte inntekt, samt økt bemanning til mer helgeaktivitet og renhold. Dette må i tilfelle Folkehallene sammen med eierkommunene finne en økonomisk løsning på, og et økt drifts tilskudd kan løse dette. Hvor mye det vil utgjøre avhenger av omfanget av en slik bruk.

## Selskapsvedtekter og eierstyring

Utgangspunktet for etablering av «Folkehallene» som interkommunalt selskap har sitt utgangspunkt i «Forpliktende samarbeidsavtale om regionale idrettslag» som ble enstemmig vedtatt i alle fire kommunestyre i 2006/2007. Denne avtale la grunnlaget for å samarbeide om eierskap, oppføring og drift av regionale idrettslag.

Punkt en i denne samarbeidsavtalen sier at Stavanger, Sandnes, Sola og Randaberg er likeverdige parter i denne avtalen.

Siden den gang har det så har det via Kommunedirektørens eierskapsgruppe, blitt utviklet politiske saker som har vært likelydende og behandlet i alle fire kommuner. Dette har vært saker som har muliggjort både finansiering, bygging og drift av de respektive anlegg.

I 2007 ble selskapet Sørmarka Flerbrukshall IKS opprettet, for «å oppføre, eie og drive» Sørmarka Flerbrukshall. (Navnet «Sørmarka Arena» kom først i 2009 etter en navnekonkurranse i media.)

I 2010 ble selskapet Multihallen & Storhallen IKS etablert for «å oppføre, eie og drive» Sandneshallen og Randaberg Arena. Sola Kommune avsto fra å delta i disse to anleggene og dette var grunnen til at et nytt selskap ble opprettet.

I 2018 gikk Sola Kommune inn som eier i Multihallen & Storhallen IKS  
Samtidig ble selskapsavtalen for Sørmarka Flerbrukshall IKS utvidet til også å gjelde «å oppføre, eie og drive» også Sola Arena.

I 2020 ble Folkehallene IKS opprettet som nytt driftsselskap for alle fire anlegg. De to opprinnelige IKS gjøres om til eiendomsselskap.

Fra og med 1.1.2021 ble driften av Forus Sportssenter overført til Folkehallene IKS, og det ble gjennomført en virksomhetsoverdragelse.  
All behandling har i alle år vært preget av at samstemthet på tvers av politiske linjer, og det har i stor grad vært enstemmige vedtak.

Styringen av selskapene foregår slik at det er de respektive kommuner som utpeker en representant hver, til Representantskapet. Representantskapet konstituerer seg selv og velger leder.

*«Representantskapet skal oppnevne valgkomité for valg av styrets medlemmer. Kriteriene som legges til grunn for valg av styremedlemmer skal sikre at styret settes sammen på en måte som avspeiler bredde i kompetanse og kjønnsbalanse, samtidig som deltagerkommunenes interesser ivaretas.»*

Representantskapet har oppnevnt seg selv som valgkomite. Deretter velges styret som til sammen skal ha fem medlemmer. Representantskapet har på forhånd fått to kandidater fra hver av kommunene som kandidater. Styret settes sammen i henhold til ovennevnte kriterier. Utover de fire representantene fra hver av eierkommunene, foreslår også de fire

idrettsrådene to kandidater. En fra hver kommune blir styrerepresentant, og den andre blir vararepresentant. Det samme gjelder idrettens kandidater.

I tillegg velges ett styremedlem fra de ansatte, med personlig vara representant. Styret velger selv sin leder og nestleder.

Styret og Representantskapet har i alle år vært preget av samstemthet i forhold til hovedformålet, om å samarbeide om å etablere, eie og drive Folkehallene. I løpet av Folkehallenes historie har vedtak i både styre og representantskap vært preget av enstemmighet. Derfor har de nevnte organer også brukt mye energi på å få frem enstemmige vedtak, for å sikre en langsiktig strategi i forhold til oppdraget og mandatet.

Det har naturligvis vært utfordringer i å utvikle selskapet fra dag 1 til der vi er i dag. Men på dette området har de nevnte organer lyktes svært godt ved å ha et felles fokus på de overordnede mål for Folkehallene. Styret har vært sammensatt med både en bred og ulik kompetanse, som har vært verdifull for selskapets utvikling.

I lys av spørsmålene stilt om en opplever å ha «en god organisering, kompetanse og representasjon» i styrende organer, er svaret ja.

## Avslutning

Folkehallene har blitt til gjennom mange og gode politiske vedtak på tvers av kommunegrenser og politikk. Idretten har vært en avgjørende initiativtaker til samtlige av anleggene.

Fra 2010 og frem til i dag, har Folkehallene vokst og blitt en betydelig og viktig aktør for regionens folkehelse, gjennom stadig økende aktivitet og besøkstall.

Vi forventer at driftstilskuddene for fem anlegg vil ha en synkende trend fremover. Det finnes ytterligere synergi muligheter med fem anlegg, slik at dette vil medvirke til at det faktiske driftstilskuddet reduseres.

I 2025 er prognosen 1 million besøkende. Det er mye folkehelse i en slik utvikling. Folkehallene har startet et prosjekt for å dokumentere den samfunnsmessige verdien både investeringene, besøket og resultatene har i forhold til folkehelse.

Folkehallene tar ytterligere skritt i å være et verktøy for kommunene i forhold til integrering, utenforskap og å etablere nye sosiale arenaer. Samtidig forsterkes fokus på å stimulere til ytterligere rekruttering til idretten.

I samarbeidsavtalen med Vår Energi AS åpner det seg veldig spennende muligheter for en fremtidig storsatsing, på å styrke aktivitetstilbudet for barn og unge i regionen.

Folkehallene opplever at vi leverer ihht til selskapsavtalen og forutsetningene i samarbeidsavtalen. Samtidig så ser vi at Folkehallenes kommersielle aktiviteter bidrar til lavere driftstilskudd og økt aktivitet, i en god harmoni med idretten.